

PROPAGANDA

WARSZAWA 1930.

ROK II

№ 13.

REDAKCJA I ADMINISTRACJA:
Warszawa, Maszałkowska 85, tel. 64-20
czynne codziennie (prócz świąt) od 10 do 17
BIURO W LONDYNIE:
45, Hendon Way, London N. W. 2
pod kierunkiem p. F. A. Marteau F. R. S. A.

Redaktor naczelny przyjmuje:
w poniedziałki i czwartki, od 15-17.

Wszelkie prawa przedruku bez
porozumienia się z redakcją wzbronione.

Rękopisów nie zwraca się

Prenumerata 1 roczna Zł. 15.—
" 1/2 " " 8.—
" kwartalna " 4.25
" Zagranicą Dol. 3.—
Konto czekowe P.K.O. Warszawa 19.072
Rachunek bież.: Bank Handl. w Warszawie.

K R Y Z Y S?!...

Słowo to legło jak zmora na mózgu naszego przemysłowca, kupca i rzemieślnika. Słyszemy codziennie we wszystkich odmianach — kryzys, zastój, stagnacja... i t. p. i t. p.

Fatalne te słowa paraliżują — u słabych oczywiście, — każdy śmielszy odruch myśli, zabijają inicjatywę i stwarzają biernych niewolników dnia codziennego.

I jeżeli czegokolwiek w obecnej fazie naszych stosunków gospodarczych obawiać się należy, to właśnie tej bierności i rezygnacji z każdego śmielszego poczynania, które przemysłane racjonalnie i przeprowadzone z dostosowaniem do obecnych warunków, mogłoby stworzyć podstawę rozwoju każdego przedsiębiorstwa.

Myśleć logicznie i działać, oto hasła o których pamiętać musimy.

Czyn śmiały i rozumny, był i pozostanie zawsze jedynym wyjściem z ciężkiej sytuacji.

REZYGNACJA, BIERNOŚĆ — TO ŚMIERĆ.

Niewątpliwie jest źle. Ale czy naprawdę tak źle, żeby jak to nam pisze jeden z kupców w Poznaniu, trzeba zrezygnować nawet z abonamentu pisma fachowego, gdyż wynosi aż 5 gr. dziennie?

Czy naprawdę jest tak źle żeby, jak nam mówi właściciel poważnej wytwórni już nic nie warto było robić, tylko założywszy ręce, czekać co będzie dalej?

Kryzysy ekonomiczne są zjawiskiem stale się powtarzającym, jak w przyrodzie burze i pogody.

Same w sobie nie stanowią jeszcze katastrofy. Stają się nią dopiero wówczas, gdy bezwład myślowy, ślepe i biernie poddanie się losowi, ogarnie szerokie sfery, aby sparaliżować zasadniczy czynnik od którego zależy powodzenie w życiu, czyli wolę.

Niema tak trudnego okresu, ani tak zawilej sytuacji, z której jasna i trzeźwa myśl ludzka uzbrojona w stanowczą wolę nie potrafiła znaleźć wyjścia.

Trzeba tylko chcieć osiągnąć myślą, by wzbici się PONAD CHMURNE DZIŚ, W PROMIENNE JUTRO, które tylko czynem przygotować możemy.

Co zdziałać może człowiek ożywiony dobrą i silną wolą, wykazuje nam najlepiej historia powstania i rozwoju wielkiego domu towarowego w Paryżu „Maison au Bon Marche”. Było to w okresie najostrzejszej inflacji, jaką przeżywała Francja na schyłku 18 i początku 19 wieku, jako bezpośrednie następstwa rewolucji i wojen z potęgami ościennymi. Rynek był zasypany bezwartościowymi bonami pieniężnymi, życie gospodarcze dusiło się w potopie papierków, a spekulacja i drożyzna szalały. Wówczas jeden z obrotnych i co przedewszystkiem podkreślić pragniemy, etycznych kupców paryskich postanowił, wyzbyć się dotychczasowych metod handlu, aby się oprzeć na nowych podstawach.

Zreorganizowawszy sprzedaż na nowych zasadach, dostosowanych do nowych warunków runku, odrzuciwszy przedewszystkiem WSZELKĄ SPEKULACJĘ GODZĄCĄ W INTERESY KONSUMENTA otworzył tani sklep „Maison au bon Marche”, gdzie po cenach konkurencyjnych, obliczonych na podstawie godziwego zysku, sprzedawano wszelkie artykuły pierwszej potrzeby. Obroty jego wzrastały z dniem każdym. Z małego sklepu, wyrósł rychto wielki dom towarowy istniejący pod tą firmą po dzień dzisiejszy. Takie cuda może stworzyć jedynie śmiała inicjatywa, jasno zakreślony cel i silna konsekwentna wola, oparta na zasadach nawskroś etycznych.

Skromny kupiec paryski doszedł tą drogą, w okresie najcięższego kryzysu gospodarczego, do potęgi i znaczenia.

Obserwując uważnie rozwój naszych przedsiębiorstw, każdy przenikliwy obserwator przyzna, że dużo grzeszymy z własnej winy.

Nie tylko kryzys koniunkturalny jest niebezpieczeństwem dla naszego przemysłowca i kupca, lecz przedewszystkiem KRYZYS NASZEJ WOLI I MYŚLI.

Tego bezwzględnie strzedz się należy!

OBŚLUGA KLIENTA

Obsługa klienta. Mówi się o niej coraz częściej. Powoli zaczynamy ją stosować w praktyce kupieckiej, — poznajemy jej zasady, — wiemy, jakkolwiek nie zawsze należycie oceniamy, — jakie wartości posiada umiejętna obsługa klienta dla rozwoju przedsiębiorstwa.

A jednak, wszystko co się u nas w tej dziedzinie mówi i robi, jest znikome w porównaniu z tem, co by zrobić należało.

Jak się u nas pojmuje obsługę klienta, mówią nam codziennie spostrzeżenia w naszych przedsiębiorstwach i magazynach.

Że obsługa ta nie zawsze jest celową, — wiedzą o tem ci z kupców, których obroty zamiast się z dniem każdym zwiększać — maleją.

Jak inaczej patrzy na tę sprawę zagranica.

Jeden z największych domów handlowych obuwia w Berlinie ujmuje zasady obsługi klienta w następujące 6 punktów.

Jakość towaru:

Nie sama cena, ale również jakość towaru decyduje o jego taniości. Towar tani i niedobry, jest w zasadzie drogi.

Wybór:

Wybór towaru musi być duży, by móc zadowolić wszelkie wymagania klienteli.

Moda:

Sklep nowoczesnie prowadzony, musi posiadać najróżniejsze typy i modele, odpowiadające ostatnim kreacjom mody.

Nie zmuszać klientów do kupna: Niejednokrotnie klienci przychodzą do sklepu, jedynie dla

obejrzenia towaru i poinformowaniu się o cenach. Takich klientów traktuje się narówni z kupującymi. Należy im wszystko pokazać, dokładnie objaśnić, okazując przytem największą uprzejmość.

Jeśli klient nie kupił dziś, — to napewno, ujęty naszą uprzejmością i gotowością do usług, kupi jutro.

Ceny:

Jaknajprzystępniejsze ceny są podstawą umiejętnej obsługi klienta. Racjonalne zorganizowanie działu wytwórczego, zakupów i sprzedaży, — duży obrót, umożliwią wyznaczenie niskich cen.

Sprzedawcy:

Należy zwrócić jaknajwiększą uwagę na wyszkolenie personelu w obsłudze klienta.

Nie wystarczy być tylko „sprzedawcą”: przeciwnie, sprzedający musi być przede wszystkim uprzejmym fachowym doradcą kupującego.

Zasady powyższe streścić możemy w jednym zdaniu. Dobrze obsłużyć klienta, znaczy — **dać mu najlepszy towar po najmniejszej cenie, — powierzyć jego sprzedaż wyszkolonemu i uprzejmemu personelowi i tem samem wzmóc swoje obroty, co pociągnie za sobą zmniejszenie ogólnych kosztów prowadzenia interesu.**

Niech ta zasada stanie się naczelną dewizą w codziennej naszej praktyce handlowej. Kupiectwo na tem zyska.

NIE WOLNO TRACIĆ CIERPLIWOŚCI

Jaki jest zasadniczy obowiązek sprzedawcy w czasie sprzedaży? Oto pytanie, nad którym często zastanawia się każdy przedsiębiorca.

Powszechnie utarte mniemanie, jakoby główne zadanie sprzedawcy miało polegać, jedynie na uzyskaniu jaknajwiększej ilości sprzedaży, jest w gruncie rzeczy błędem niewybaczalnym.

Niezależnie czy klient kupi lub nie, musimy bezwzględnie dążyć do tego, aby opuścił nasz sklep z zadowoleniem, bez cienia rozczarowania i zniechęcenia. W tem zadaniu, tkwi właśnie najgłówniejszy obowiązek każdego sprzedawcy, gdyż należy pamiętać, że również w tym wypadku, jest niezbędna dokładna świadomość rzeczy.

W praktyce sprzedaży detalicznej, musimy różnić dwie zasadnicze grupy klientów: a) niezde-

cydowanych i b) zdecydowanych do kupna. Przy obsłudze niezdecydowanego klienta, sprzedawca powinien przede wszystkim wystrzegać się wstępnego zapytania, które może dotyczyć ceny lub gatunkużądanego towaru.

Postępując odwrotnie, wywołamy chaos w umyśle klienta, przez co, powzięcie ostatecznej decyzji zostanie utrudnione. Niezdecydowanego klienta, powinien sprzedawca obsłużyć roztropnie i starać się jednocześnie, aby pobudzić jego własną inicjatywę, przytem niewolno nudzić go, zbyt przesadną lub długą i powolną obsługą.

Zarówno klient niezdecydowany tak i zdecydowany, stale wymagają rozważnej i dobrej obsługi. Z tych względów, obowiązkiem sprzedawcy jest umiejętnie dowiedzenie się, jaki towar należy zaofiarować.

Kto posiada mało pracy,

W pracy sprzedawcy cierpliwość zalicza się do niaodpornych warunków powodzenia, przeto należy dołożyć wszelkich starań, aby stale opanować sobą i nie dać się wyprowadzić z równowagi.

Gdyby, żądany przez klienta przedmiot w jego mniemaniu okazał się nieodpowiedni, a nawet bezwartościowy, do obowiązku sprzedawcy należy jednak, chętne spełnienie życzeń klienta z bezwzględnym taktem i uprzejmością.

Nie ulega najmniejszej wątpliwości, że przy pokazywaniu towaru, siłą rzeczy sprzedawca stara się zachęcić klienta do kupna, lecz i w tym wypadku nigdy nie należy narzucać, ani swych poglądów lub też osobistych upodobań.

RÓŻNORODNE TYPY SPRZEDAWCÓW

Wszystko co może dotyczyć wydajności pracy, w zasadzie interesuje Amerykę, nic więc dziwnego, że niedawno dość ciekawe doświadczenie zostało przeprowadzone na 384 sprzedawcach i sprzedawczyń.

Dokładne badania ustaliły, że najzdolniejsi zaliczają się do osób liczących 25 — 30 lat. Również zdolno zauważyć, że ani doświadczenie, ani cenzus naukowy nie odgrywają decydującego znaczenia.

W pracy sprzedawcy, jako podstawowy warunek należy uważać:

- 1) Zainteresowanie do zajęcia. 2) Inicjatywa. 3) Zachowanie wobec klienta. 4) Znajomość sprzedanego towaru.

Z pomiędzy 384 sprzedawców i sprzedawczyń tylko 5% uznano — jako dobre siły zawodowe; 41% — jako mierne; 34% — jako możliwe i 20% — jako złe.

Powyższe badania należy uważać jako miarodajne, gdyż były przeprowadzone w jednym z największych i najlepiej prowadzonych sklepów New-Yorku. Niemniej osiągnięte wyniki muszą nas mocno zastanowić: — „tylko pięć procent sprzedawców i sprzedawczyń“ i całe „dwadzieścia pięć procent nieodpowiednich do swego zawodu“!?

Cyfry są dość wymowne i dają nam dowód, że musimy dbać o wyszkolenie naszych sprzedawców.

Gdy zwrócimy uwagę, że 95% sprzedawców i sprzedawczyń zalicza się do nieudolnego materiału w swoim zawodzie, wtedy z łatwością zrozumiemy, ilu klientów tracimy stale i jakie zyski oddajemy konkurencji.

Musimy dbać o naszych sprzedawców, aby ich uczyć i uświadamiać, a z braku szkół zawodowych niech wszyscy czytają „PROPAGANDĘ“. W ten sposób, każdy przedsiębiorca odda przysługę sobie i swoim sprzedawcom.

mączy się bardzo szybko.

Życie codzienne przynosi bacznemu obserwatorowi niejedno spostrzeżenie. Otóż dla przykładu pragnę przytoczyć przykład nieumiejętnej sprzedaży, którego byłem osobistym świadkiem. Pewien sprzedawca, po dłuższej obsłudze sprzedał klientowi trochę bielizny.

Gdy na stole pozostały do wyboru tylko dwa krawaty, sprzedawca miał nieostrożność odezwać się do klienta: „Oba krawaty są przepiękne i podobają mi się bardzo, — na co klient odrzekł bez namysłu — a zatem niech je pan zachowa dla siebie“.

Po tym dialogu skończyła się dobrze rozpoczęta, a jednak źle zakończona sprzedaż.

KAŻDA SPRZEDAŻ MUSI ZAPEWNIĆ KORZYŚCI KASOWE

Kto sprzedaje ze stratą nie zna sztuki sprzedaży, gdyż sprzedawać ze stratą nie jest żadną sztuką. Zdolności sprzedawcy musimy uzależnić od cyfry osiągniętych zysków i przeciwstawić się tej zasadzie, będzie niedorzecznością.

Ostatnia statystyka amerykańska dowodzi, że obroty pewnego wielkiego magazynu, osiągnęły cyfrę stu dwudziestu milionów dolarów, niemniej czyste straty wyniosły dziewięćset tysięcy.

Tak jaskrawy przykład dowodzi najwymowniej, że ogrom sprzedaży nie może być wzięty pod uwagę, a decydującymi czynnikami w dobrej lub złej sprzedaży, jest tylko czysty dochód, który osiągnąć możemy.

Inna firma amerykańska — Macy, — sprzedała różnych towarów za sumę dziewięćset milionów dolarów, lecz czysty zysk jaki osiągnęła wynosił przeszło siedem i pół miliona, czyli 8% z cyfry sprzedaży.

Cała zatem tajemnica kryje się nie w samej sztuce wyzbywania się towarów, lecz wyłącznie na wydajnej sprzedaży.

Sztuka sprzedaży nie jest sposobem wyzbywania się towarów, zaś zyski dadzą się osiągnąć tylko przez dobre zakupy i rozsądną sprzedaż.

Kto twierdzi, że ustalona cyfra obrotowa decyduje o powodzeniu, popełnia błąd karygodny.

Sztuka sprzedaży wymaga zdolności utrzymania cen, a kupcy, którzy grają na wyżkę, lub niżkę, są zwykłymi amatorami sprzedaży.

W ten sposób, ceny rynkowe zostają poderwane i liczne fabryki są zmuszone do bankructwa.

Dobrego sprzedawcę można rozpoznać po dwóch charakterystycznych cechach:

- 1) w możliwości zadowolenia klienta.
- 2) w sposobie osiągnięcia czystych zysków.

Są to dwa zasadnicze warunki pracy, od których nie mamy prawa odstąpić.

JAKIE SĄ PAŃSKIE ZASADY SPRZEDAŻY?

Niniejszy artykuł p. Waltera Len, długoletniego doradcy, zawdzięczamy grzeczności „Verkaufspraxis” w Stuttgartzie.

Przestarzałym i utartym zwyczajem wytwórca i kupiec chętnie się zgadzają, że przedewszystkiem należy wyprodukować, aby następnie sprzedawać!

Fałszywy krok, — myśli zdumiony praktyk — wszak w zasadzie nie można przypuszczać, aby tylko pewien towar wystarczy wyprodukować i następnie trochę zareklamować, że towar, po takiej to cenie może nabyć każdy kto zechce. Lecz co najgłówniejsze, że przy podobnej metodzie pracy przedsiębiorstwo silnie się rozwinie, przedstawiciele zasypią zamówieniami i po jakimś czasie lokal nawet okaże się za ciasny.

Hm, powiada po pewnym czasie wytwórca, większy zbyt moich towarów jest niemożliwy, w takim razie muszę się zadowolić dotychczasowym obrotem. I w samej rzeczy, rzadko kiedy wytwórca może być zadowolonym z osiągniętych sukcesów.

Analiza rynku naszego wytwórcę w zasadzie nie interesuje, wszak jako zagadnienie zbyt skomplikowane wymaga nakładu pracy. Zresztą na co się to przyda, wszak każdy nie już swoich klientów posiada?!

Panie wytwórco! — racz mi, pozwolić na zasadnicze pytanie:

Czy klienci, a raczej „publiczność” pragnie zużyć ten gatunek towaru, który pan obecnie wytwarza? Pana to zadziwia i najprawdopodobniej odpowie z ożurzeniem: „Jakto, moje przedsiębiorstwo egzystuje od przeszło 50-ciu lat, wyrabiam towar dobry i trwały, a gdy z jakichkolwiek powodów wszystkich zadowolić nie mogę, wtedy trudno i na to nic nie poradzę”.

Nie pragnę bynajmniej uraczyć kogokolwiek teoretyczną rozprawą, a raczej w tym wypadku, wolę przytoczyć autentyczny wypadek z praktyki kupieckiej, który potrafi praktycznie zobrazować w jaki sposób, powinien wytwórca postępować. (zaznaczam z góry, że branżę zmieniłem umyślnie).

Pewien zastępca domu wysyłkowego kawy, posiadał wyjątkowe zdolności dobrego sprzedawcy, dzięki czemu, w pewnym rejonie pracował dla swojej firmy bardzo korzystnie i zadawałnając. Badając uważnie wymagania klientów, zastępca zdołał ustalić, że kupujący oddają pierwszeństwo ziarnom kawowym o kolorze jasnym, że cenę należy każdorazowo dostosować do konkurencji, że nawet drobne obstalunki jak $\frac{1}{4}$ kilowe i $\frac{1}{2}$ kilowe wymagają starannego wykonania, wreszcie, że klientelę można zachęcić do kupna przez dodanie podarunków.

W tym celu, zwrócił się do reprezentowanej firmy i wskazując życzenia swoich klientów, przyczynił się ku temu, że w krótkim czasie zostały wprowadzone — jako dodatek do kupna — prezenty, w postaci kawowych serwisów, puszek, nakryć stołowych i t. p., słowem, z obu stron zadano sobie trudu, aby klientelę „należycie zadowolić”.

Prospekty wydrukowane przez firmę, zostały doskonale opracowane i dostosowane do umysłowości klientów, pod hasłem: prosimy dziś zakupić, rachunek może być uregulowany w dniu otrzymania pensji, prosimy żądać próbki, a gdy się nie spodoba prosimy odesłać z powrotem, jednym słowem „klientela” została obsłużona subtelnie i z wyjątkową starannością.

Jako osiągnięty skutek należy wskazać, że liczba odbiorców powiększyła się istotnie w czasie stosunkowo krótkim.

Nie podajemy powodów rozstania się przedstawiciela z domem, który dotychczas reprezentował, pragniemy jednak wskazać, że przyjął konkurencyjną firmę cieszącą się dobrą reputacją. Oczywiście, że przedstawiciel starał się swe mozolne doświadczenia wykorzystać dla nowej firmy, i w tym celu wskazał swoją dotychczasową metodę pracy w obsłudze klienteli. Propozycje jego spotkały się jednak z suchą, jakkolwiek grzeczną odpowiedzią, z której wynikało, że towary powinien sprzedawać w tym stanie w jakim otrzymuje. Firma istniała już od kilkudziesięciu lat, prowadziła towary dobre i musiano się z nią liczyć.

Przedstawiciel nie dając za wygrane podjął próbne kroki celem wprowadzenia nowych towarów, lecz większość klienteli stale wskazywała na kawę w dotychczasowym smaku i kolorze, dodając, że taką sobie życzy. Ponieważ system premjowy nowej firmy był zdala od doskonałości, jak również cenniki i prospekty nie były dostosowane do życzeń odbiorców, przeto nie bacząc na usilne wysiłki przedstawiciela obroty nie mogły osiągnąć poprzedniej cyfry.

Ten wypadek, nie jest wcale odosobniony i autor niniejszego artykułu doświadczał niejednokrotnie, że fabrykanci przeważnie wychodzą z założenia: Sprzedajemy towary, które produkujemy, zaś w większości wypadkach myślą: Sprzedajemy towary, które klient pragnie.

Obsługa klienta — jest słowem pięknem w swem znaczeniu. Lecz jak daleka jest jeszcze przestrzeń od „praktycznej obsługi”, którą we własnym interesie dobrze zrozumieć należy.

Szczęście w przedsiębiorstwie oznacza:

JAKI ZASÓB TOWARÓW NALEŻY POSIADAĆ NA SKŁADZIE?

W odpowiedzi na powyższe pytanie pragniemy zacytować dość ciekawe dane, które nam przynosi paryski „Przegląd detalisty”.

Roczną cyfrę obrotową w wysokości 945.000 zł. może uzyskać — jubiler, gdy posiada na składzie towarów za 475.500 zł.; krawiec — 237.750 zł.; bławatnik — 310.000 zł.; modystka — 76.000 zł.; sklep aparatów radiowych — 172.000 zł.; sklep mebli — 200.000 zł.; sklep sprzętów żelaznych — 230.000 zł.; apteka — 195.000 zł.; sklep obuwia — 300.000 zł. i sklep elektrotechnicznych przyborów — 172.000 zł.

Powyższe cyfry zostały oparte na doświadczeniach amerykańskich, przeto należy je uważać jako rzeczywiste.

Zasób towarów, który mógłby zapewnić 100.000-a sprzedaż, zależy uzasadnić jedynie od szybkiej sprzedaży.

Nie ulega żadnej wątpliwości, że jubiler mógłby w znacznym stopniu zwiększyć swe obroty, gdyby korzystał z reklamy, dzięki której byłby w możności spotęgować swą sprzedaż i cyfrę osiągniętych zysków.

DLA LASKAWEJ PAMIĘCI

W sprawie nieotrzymania numeru „Propagandy”, co może wynikać z winy poczty, prosimy nas zawiadomić natychmiast, gdyż wszelkie reklamacje uwzględnimy jedynie do 16-go każdego miesiąca.

Wobec stale zwiększającej się liczby prenumeratorów prosimy Szanownych Czytelników o uiszczenie prenumeraty z góry dla uniknięcia chaosu w Administracji.

W przyszłości tylko prenumeratory, którzy opłacą prenumeratę w odpowiednim czasie, będą mogli liczyć na akuratną wysyłkę.

Wszelkie wpłaty należy skutecznieć bezpośrednio w Administracji, lub też na nasze konto P. K. O. 19.072.

Za sumy wpłacone na ręce naszych akwizytorów odpowiedzialności nie bierzemy.

Administracja czasop.
„PROPAGANDA”

WIEK NIE MA ZNACZENIA

„Szukamy stale najzdolniejszego człowieka nie troszcząc się o jego wiek”, mówi Henryk Ford.

Według niego, lata nie odgrywają najmniejszego znaczenia, i nie określają dostatecznie ani wiedzy, ani energii człowieka. Znamy ludzi w dwudziestym roku życia, którzy są mądrzy i rozgarnięci, lecz mamy również głupców liczących lat 60. Może być i odwrotnie, że młodzieniec dwudziesto-kilkoletni będzie umysłowo tępy i nieudolny, a natomiast człowiek sześćdziesięcioletni ruchliwy i pełny inicjatywy. Ford posiada personel składający się z 117.000 ludzi, pracujących w jego zakładach w Detroit. W tym zbiorowisku ludzi 40.000 osób ma ponad 45 lat, dalej zatrudnia on 91 osób liczących nawet lat 70 i jedną osobę, mającą 88 wiosen życia. Głównym warunkiem w pracy, jest wartość osobista jednostki, lecz wiek nigdy nie ma znaczenia. Dużo młodych ludzi nie posiada najmniejszej energii, wielu zaś ludzi w wieku dojrzałym, nie posiada najmniejszej zdolności do czynu.

KOBIETA WIECZNA KLIENTKA

Kobieta lubi bezustanną zmianę. Rzadko kiedy będąc zadowoloną jako gosposia przedstawia meble z miejsca na miejsce, zmienia firanki, portjery i tapety — słowem robi rzeczy, których mężczyzna nienawidzi.

Kobieta, pozbywa się starej garderoby i obuwia i niemal siłą, zmusza mężczyznę do kupna nowej.

Kobiety, lubują się w wiecznej zmianie i pragną zawsze rzeczy nowych. Kobieta nienawidzi monotoni, jakkolwiek w większości wypadkach, mężczyzna ją lubi.

Mężczyzna chętnie zachowa starą papierośnicę, przez całe lata i lubi siedzieć na jednym fotelu, gdyż pragnie wszystko odnaleźć bez zbyteńgo szukania.

Kobieta jednak, lubi zamianę we wszystkim co ją otacza — lubi zamianę toalety, lubi zamianę urządzenia.

Kupcy i reklamujące się firmy powinny pamiętać, aby tą słabością odpowiednio wykorzystać i podsunąć kobiecie myśl częstej zamiany. Należy jednak przemówić umiejętnie, a może zatem dobrze będzie, gdy powiemy w oknie wystawowym lub w ogłoszeniu „Niech pani to spróbuje, aby zamienić”.

JAK CZĘSTO NALEŻY SIĘ OGŁASZAC

Czy ogłoszenie jest długotrwałe i jak często należy się ogłaszać? oto dwa zasadnicze pytania, nad którymi głowi się tysiące przemysłowców i kupców.

W większości wypadkach spotykamy się wprawdzie z dość rozpowszechnionym poglądem, że ogłoszenia bywają bardzo mało czytowane, a naogół nawet wcale. Czy powyższe twierdzenia odpowiadają jednak rzeczywistości, nad tem warto właśnie zastanowić się poważnie.

Musimy przyznać, że jakkolwiek na pierwszy rzut oka powyższe mniemanie posiada widoki słuszności, niemniej jednak, po dokładnem rozpatrzeniu sprawy, dostrzegamy bezwzględna bezpodstawność.

W zasadzie, każde dobre ogłoszenie musi być stale dostrzeżone, i jakkolwiek dzieje się to mimo woli, w miarę jednak stałego powtarzania, zwraca na siebie po bieżną uwagę i pozostawia po sobie w umyśle czytelnika, coraz trwalsze i niezatarte ślady. Gdy ogłoszenie powtarza się bez przerwy, potrafi bezwzględnie wywołać nieokreślone wrażenie, które z biegiem czasu przekształca się w bliższe zainteresowanie do ogłaszane go wyrobu.

Aby ogłoszenie zwabiło oko czytelnika musi się odróżnić: a) efektownym układem, lub b) oryginalnością, wreszcie c) zaletami w doborze tekstu. W każdym razie, niezależnie od użytego sposobu, tylko stale powtarzanie potrafi zapewnić żądany skutek.

Ogłaszający się powinien pamiętać, że czytelnik rzadko kiedy szuka ogłoszenia, i z tych właśnie względów należy dbać o to, aby się rzuciło w oko bez specjalnego szukania, co jest oczywiście rzeczą nie tak łatwą do osiągnięcia, wzięwszy pod uwagę, dużą ilość ogłoszeń na stronicy pisma.

Z praktyki jednak wynika, że ogłoszenie powtarzające się bezustannie potrafi wpłynąć dodatnio na wyobraźnię publiczności, przeto musimy ustalić, że tylko powtarzające się ogłoszenie staje się poważnym czynnikiem powodzenia.

Gdy zachodzi potrzeba, zapoznania publiczności z artykułem sezonowym lub okazyjnej sprzedaży, należy dołożyć wszelkich starań, aby ogłoszenie mogło wywołać natychmiastowe zaciekawienie, gdyż zainteresowanie słabnie automatycznie po pewnym czasie.

Z tych właśnie względów, każdy doświadczony przedsiębiorca stara

CZY POSIADA PAN CENNIK

lub prospekt na swoje towary? O ile Pan je posiada, prosimy je nam przelać. Stale nadchodzą nas zapytania z prośbą o wskazanie źródła korzystnego zakupu. Przy odpowiedziach posilkujemy się wskazówkami z dorywczego materiału. Prosimy zatem przelać nam swoje cenniki.

Lecz najlepiej będzie, gdy zechce Pan zapoznać wszystkich czytelników „Propagandy” swoim przedsiębiorstwem, przez umieszczenie swego adresu na trzeciej stronie okładki.

W ten sposób zapewni Pan sobie powodzenie, gdyż tysiące kupców powiadomi stale o swoim przedsiębiorstwie.

się każdorazowo nowe wyroby ogłaszać serjami.

Często możemy zaobserwować, że wytwórca markowego wyrobu, stara się przedewszystkiem umieścić swój towar u detalistów, aby w następstwie rozpocząć wytrwałą kampanję reklamową. Praca w ten sposób zrozumiana, zasługuje na bezwzględną pochwałę, gdyż w pierwszym rzędzie należy dbać o to, aby kupujący mógł znaleźć wszędzie towar z łatwością, zaś stale ogłoszenia, będą odgrywały rolę zaprosin do ponownych zakupów.

Gdy w zaczątkach wytwórca zdoła osiągnąć pewien obrót, który potrafi dowieść potrzebę danego wyrobu, należy publiczność objaś-

nić o rzeczywistej wartości towaru i powodzeniu jakie sobie zapewnił w sprzedaży, poczem należy się ogłaszać stale w rodzaju przypomnienia. Jest rzeczą pewną, że reklama w ten sposób przeprowadzona, zapewni zawsze dobre wyniki, lecz bezwzględnie musi być dobrze ujęta i wytrwała.

Dość często słyszymy zarzuty, że stale powtarzające się ogłoszenia przestają przynosić korzyści, gdyż zaczynają nużyć czytelnika.

Jest to w samej rzeczy pogląd dość słuszny i musimy się zgodzić, że po pewnym czasie, każde ogłoszenie, jako przeżyte traci wszelką siłę atrakcyjną nie tylko dla oka, lecz nawet dla bujnej wyobraźni czytelnika.

Jakkolwiek powtarzać ogłoszenia powinniśmy, stale niemniej, jako warunek należy uzasadnić, aby w krótkich odstępach czasu zmieniać teksty i układ graficzny, gdyż tylko w ten sposób zapewnimy sobie lepszą skuteczność.

Zbyt liczni przedsiębiorcy kierują się w ogłoszeniach fałszywym poglądem i wierzą, że jednym ogłoszeniem lub trzema zapewnią sobie realne korzyści. Muszę przyznać, że ten objaw nie jest wcale sporadyczny, i w mojej długoletniej praktyce doradcy reklamowego spotykałem dziesiątki przedsiębiorców, którzy oszołomieni przypadkowym sukcesem, gotowi byli uwierzyć, że reklama jest wróżką, która w jednej chwili może dokonać wprost nadzwyczajnych cudów.

Tym wszystkim powtarzałem i dziś pragnę powtórzyć:—wydatek na próbę lub niesystematycznie przeprowadzoną kampanję reklamową, należy uważać jako czystą stratę.

(W jednym z następnych numerów postaramy się omówić graficzny układ różnorodnych ogłoszeń wraz z wzorami).

Klim.

Największym kapitałem,

POMÓWMY O REKLAMIE APTEKARSKIEJ

„Czy apteka powinna się reklamować?” i „Jakie korzyści może osiągnąć z reklamy?” — oto dwa zasadnicze pytania, które zasługują bliższego zastanowienia.

Pragnąc omówić potrzebę reklamy aptekarskiej, musimy się cofnąć wstecz, aby przedewszystkiem powrócić do tej niepowrotnej ery, kiedy aptekę uważano przedewszystkiem, za „oficiną sanitatis”.

Zmieniły się jednak czasy i wraz z nimi ludzie, umysłowość i poglądy. Przemysł, handel i rzemiosła przybrały nowy kierunek pracy, aby się dostosować do nowych potrzeb i warunków życiowych, nic więc dziwnego, że apteka nie mogła pozostawać w tyle.

Mechanizacja, — jako nieodzowne następstwo racjonalizacji, — stała się pierwszym etapem w kierunku nowoczesnej pracy aptekarskiej. Dziś w aptece przeważnie gospodarzy przemysł, który zepchnął aptekę do roli odsprzedawcy. Tysiące najrozmaitszych specyfików krajowych i zagranicznych przepelniają apteczne półki i gablotki, a co przyniesie jutro, wcale nietrudno odgadnąć.

Traktat handlowy z Niemcami, jako uzasadnione następstwo, zaleje nasz rynek jeszcze tysiącami najrozmaitszych specyfików, które podsypane obfitą, systematyczną i wytrwałą reklamą, zmuszą każdą aptekę do uzupełnienia swej książki „defektów” nowymi pozycjami.

Starodawne i dobrze znane „recepty aptekarskie” maleją, i z dnia na dzień maleć będą, wszak z mechanizacją pracy, mechanizuje się umysł.

Potężny przemysł farmaceutyczny, bezustannie zasilając medycynę próbkami swych wyrobów i obfitą literaturą, stara się zmaleć inicjatywę i obsunąć lekarza do roli biernego wykonawcy.

Jest to zjawisko dobrze znane tak w Ameryce, jak i w całej zachodniej Europie, i jakkolwiek zmiana tradycyjnych metod pracy, wprowadzie z pewnem opóźnieniem nastaje w Polsce, niemniej, w tym kierunku postępujemy stanowczo i niechybnie.

Lecz wynikiłe następstwa tej „rewolucji” lub „ewolucji” odbijają się jednak niekorzystnie nie tyle w pracy, ile na zyskach i rozwoju każdej apteki. Z tych właśnie powodów, dla zapewnienia sobie nadal świetnej egzystencji, aptekarz musi szukać

środków obronnych, które z pewnością znajdzie w reklamie.

W każdej dziedzinie pracy, reklama stała się najlepszym sposobem, który umożliwia nawiązanie nici przyszłej sympatii i zaufania. W naszych czasach musimy szczególnie uwzględnić ogólne zjawisko ekonomiczne, które nam dowodzi, że klient co raz mniej troszczy się o swego dostawcę, gdyż jego największą troską jest możliwość, zapewnienia sobie najniezbędniejszych rzeczy, po cenie możliwie najprzystępniejszej.

Uciążliwe warunki egzystencji i na dobitkę Kasa Chorych, utworzyły nowy typ klienta, który korzystając z darmochoy omija aptekę. Przytem, zanikły wszelkie względy, wobec czego dostawca dobrze znany od szeregów lat, stał się nagle obcym, o ile konkurent jest tańszy o kilka groszy. Jest to zresztą, zjawisko powszechnie znane we wszystkich zawodach, gdyż troski pieniężne zajmując naczelne miejsce, mimowoli oddalają klienta od dostawcy.

W danej chwili pragnę jednak pomówić wyłącznie o aptece. Niech aptekarz doloży usilnych starań, aby zachować swoją klientelę, a osiągnie to z łatwością za pomocą reklamy.

Dzięki jej klient zapomni, że sąsiad jego jest tańszy o pięć groszy na 30 gr. waseliny, lecz oczywiście, gdy będzie złączony węzłami przyjaźni i zaufania. Aptekarzom niewolno zapominać, że niezależnie od stosunków handlowych, w bardzo licznych okolicznościach są niezbędni publiczności, i ten stan rzeczy należy właśnie umiejętnie wykorzystać.

Aptekarze należą bezsprzecznie do jednego z bardzo zaszczytnych zawodów. Większość tworzą ludzie hojni i wspańałowmyślni. Będąc w stałej łączności z ludnością wszystkich sfer społecznych, są chętnie i z ufnością słuchani. Nic więc dziwnego, że moralny wpływ jaki wywrzeć mogą na swojej klienteli, może być dość wielki.

Gdy z powyższego zechcemy wyciągnąć odpowiedni wniosek, musimy się zgodzić, że w zasadzie aptekarze posiadają wszelkie dane, aby móc „utrwalić” swoją klientelę. Na szczególną zaś uwagę zasługuje i ta okoliczność, że z pewnością ten cel mogą osiągnąć daleko prędzej, aniżeli każde inne przedsiębiorstwo, o ile ze swą klientelą zdołają nawiązać trwałe węzły przyjaźni i zaufania.

Czy sprawa tak aktualna nie zasługuje na pilniejszą uwagę, aby właściciele aptek zainteresowali się więcej reklamą.

(W następnych numerach postaram się omówić możliwości i sposoby reklamy aptekarskiej.

Credo.

**NOWE POJĘCIA, NOWE METODY PRACY SĄ NIEZBĘDNYMI WARUNKAMI ROZWOJU PRZEDSIĘBIORSTWA.
ODPOWIEDNI WYSIŁEK GWARANTUJE PEWNY ROZKWIET.**

Jest uprzejmość kupca.

EFFICIENCY

AKTYWNOŚĆ WARUNKIEM POWODZENIA W ŻYCIU

(Ciąg dalszy).

Każdy trzeźwy zmysł kupiecki przyzna bezstronnie, że powodzenie może zapewnić tylko praca, gdy jest świadoma swego celu. Zawdzięczając tej myśli zostały stworzone metody, które umożliwiły przedsiębiorcy zapewnić sobie większe zyski, a rzeszom pracującym lepsze warunki egzystencji. Dziś nietylko Ameryka, lecz również zachodnia Europa wypowiedziała zaciętą walkę wszelkiej rozrzutności. Tradycyjne i przestarzałe zwyczaje, jako nieproduktywny balast, zostały zastąpione planową i dobrze zorganizowaną pracą.

Zmienił się również kierunek pracy, idąc po linii akcji zrozumianej i dobrze obmyślanej. W naszej dobie bada się wszystko, bada się surowce i maszyny, możliwości zbytu i siłę konsumpcyjną, a szczególną troską otacza się wszelkie możliwości, które pozwalają uniknąć marnotrawstwa.

Marnotrawstwo jako największy wróg każdego przedsiębiorstwa niszczy kapitał, pracę, czas i energję.

Musimy pamiętać, że wydajność posiada bardzo doniosłe znaczenie także w reklamie i sztuce sprzedaży, a metody pracy oparte na zasadach wiedzy, mogą uchronić od niepewnych i zgubnych eksperymentów. Nauka walczy z ustaloną i przestarzałą formą, jaką była dotychczas tradycyjna rutyna, i w przeciwieństwie do niej, dąży w kierunku osiągnięcia największej wydajności w pracy.

Kto rozporządza trzeźwym rozsądkiem i zdrowym zmysłem, odnajdzie z łatwością właściwy kierunek, a gdy posiada silną wolę, aby dostrzec rzeczywistość, będzie zawsze w swej pracy produktywnym i wydajnym.

Bez najmniejszej przesady możemy stwierdzić, że kasowe powodzenie reklamy w Polsce dużo odbiega od żądanego celu, i w zasadzie prawie rzadko pokrywa sumy na ten cel wydane.

Co się zaś tyczy sztuki sprzedaży, każdy chyba przyzna, że dotychczas ją jeszcze nie znamy. Reklama nie posiada ani z góry ustalonych przepisów, ani też pewnych sposobów. Co się zaś tyczy doświadczenia lub wyczucia chwili, są to poglądy w reklamie nawskroś fałszywe, a najlepszym dowodem są liczne przedsiębiorstwa, które swą nieświadomość opłaciły zbyt drogo.

Reklama jest potęgą, która opanowała świat dzisiejszy, a tempo powojennego życia jest wszędzie tak impulsywne, że wprawdzie mało kto

w Polsce orientuje się o tem najdokładniej. Z tych względów, musimy się zgodzić, że chęć mierzenia potęgi według własnej skali, jest rzeczą niewybaczną. Większość naszych przedsiębiorców obstaje jednak w mniemaniu, że nauka nie ma nic wspólnego z reklamą i z tych względów, mogą być jej najlepszymi twórcami i krytykami.

Gdy postaramy się jednak tak doniosłą sprawę rozpatrzyć przynajmniej pogładowo, należałoby przede wszystkim zapytać: *Czy odważyłby się którykolwiek z rozsądnych przedsiębiorców, urządzić salę maszyn bez uprzedniej porady inżyniera lub eksperta?* Cemu więc patrzymy na reklamę po macoszemu, aby ją przeprowadzać według widzimisię każdej jednostki, bez znajomości rzeczy i uprzedniego przysposobienia.

Na ogół, nasza dotychczasowa reklama nazywa się dobrą, a nawet doskonałą, gdy potrafi chwalić lub krzyczeć. Zadanie reklamy jest jednak wręcz odwrotne, gdyż polega na spokojnem odnajdywaniu klienta, aby mu wskazać jakie korzyści potrafi zapewnić kupiony towar.

Cel nowoczesnej reklamy polega na dokładnem objaśnieniu klienta, o rzeczywistej wartości towaru i sprzedażnych zdolnościach przedsiębiorstwa, z czego wynika, że każda reklama powinna przedstawiać wartość żywego słowa i zastąpić sprzedawcę. Z tych względów pierwszorzędne znaczenie odgrywa dobry układ tekstu, który w zasadzie powinien się odróżnić od banalnych typów, które są mało przekonujące, beztreściwe i niczem nie odpowiadające umysłowości dzisiejszego klienta.

Autorzy ogłoszeń, muszą być ludźmi wszechstronnie obznajmieni i zarazem posiadać zdolności psychologiczne i znajomości techniki sprzedaży. Zawód reklamy wymaga również naukowych znajomości, jak zawód inżyniera, lekarza, lub innego pracownika umysłowego.

Aby osiągnąć wydajność w reklamie, musimy ją ująć naukowo nietylko w teorii, lecz również w praktyce.

W miarę jednak wzmożenia kosztów, reklama powinna spotęgować korzyści. Sztuka w reklamie polega zatem na stałej obserwacji i nauce.

Obserwować znaczy — *interesować się i analizować rynek i jego możliwości zbytu, uczyć się znaczy — studjować wzorowo literaturę fachową pisaną przez do-*

Przezorny kupiec umie

świadczonych zawodowców. Nawet największe budżety reklamowe, należy uważać za śmieszne, o ile nie zostaną oparte na psychologicznej znajomości rynku, i możliwości wywołania wśród ogółu chęci do kupna.

Z tych względów, doświadczenie i urobienie w reklamie staje się bezwzględna koniecznością. W ostatnim 10-leciu zagadnienie reklamy zostało prawie dokładnie zbadane, lecz reklama w Polsce pozostała jednak mocno w tyle, aby nawet w przybliżeniu mogła się dorównać zachodniej Europie, jakkolwiek z punktu widzenia gospodarczego, jest ona dla nas warunkiem pierwszorzędnej wagi.

Pragnąc ustalić proces tego opóźnienia muszę wskazać dwa zasadnicze powody: a) *brak zmysłu przedsiębiorcy dla nowoczesnych i naukowych pojęć o metodzie reklamy i sztuce sprzedaży*, b) *brak wyszkolenia niezbędnych fachowców reklamowych*. Są to w istocie pierwszorzędne warunki, które hamują normalny i niezbędny rozwój polskiej reklamy.

Musimy również dołożyć wszelkich starań, aby ci wszyscy, którzy będą się nazywali fachowcami reklamy, nie popadali w chorobliwą manję zwykłego naśladownictwa lub imitacji. Twórzmy reklamę wzorową, reklamę nowoczesną i popłatną, lecz zarazem swoistą i dostosowaną do polskiej umysłowości. W szeregach przyszłych fachowców reklamowych powinni stanąć ludzie wykształceni i odpowiednio przysposobieni, bez żadnych ambicji do jakichkolwiek tytułów, lecz przede wszystkim ludzie pełni zapału i entuzjazmu do pracy, gdyż za wszelką cenę należy unikać, aby budżety reklamowe stały się żerowiskiem próżniaków.

Istotą zagadnienia polskiej reklamy była stała bierność i opieszałość, lecz dziś, gdy wreszcie stanęła na drodze do rozwoju warto się zastanowić: *Czemu polscy przemysłowcy i kupcy, tak żądni postępu*

w każdej dziedzinie nauki i techniki są stale bierni, gdy sprawa dotyczy reklamy i nie starają się wcale, aby ją pobudzić do życia?

Wszystko co się robi dotychczas w reklamie, jest samorzutne lub chaotyczne, gdyż brak nam szkół fachowych.

Czy w istocie rzecz byłaby tak śmieszna lub nedorzeczną, gdyby nasi przemysłowcy i kupcy, zechcieli w różnych miastach Polski utworzyć instytuty badawczo-reklamowe, aby przy pomocy fachowców reklamowych, móc rozwiązać niektóre zagadnienia, któreby polską reklamę posunęły poważnie naprzód.

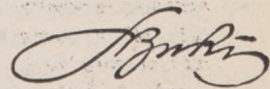
Reklama sama przez się będzie wiecznie czczym frazesem, gdy jej rzeczywista wartość zostanie zaniedbana i źle doceniona.

Każda reklama musi być wydajna i pełnowartościowa, jak również należy dbać o to, aby nawet przy jej najlepszej skuteczności, stale się ulepszała i mogła się wznieść do znaczenia gospodarczego.

Wszystkie cywilizowane państwa już od dawna rozumiały, że reklama i etyka, są ze sobą ściśle związane, przynajmniej w tem znaczeniu, że kupiec powinien dotrzymywać obietnicy, a wytwórca ulepszać swe gatunki towaru.

Etyka w reklamie będzie możliwą tylko wtedy, gdy będziemy posiadać szanujących się fachowców, którzy zrozumieją swą pracę naukowo, aby się szczyć swym zawodem.

Wierzę, że ci na których spocznie rozwój polskiej reklamy, a tym samym ekonomiczny dobrobyt narodu, posiadać będą — pod każdym względem — duże walory moralne i etyczne, aby zrozumieć, że decydującym czynnikiem w reklamie musi być — bezwzględna wydajność.



ZJAZD NAUCZYCIELI SZKÓŁ HANDLOWYCH W WARSZAWIE

Dnia 24 lutego r. b. odbył się zjazd nauczycieli szkół handlowych na którym zostały wygłoszone różne odczyty. Między innymi, może najaktualniejszym był odczyt p. dr. Wartalskiego dyr. Izby Przemysłowo-Handlowej w Warszawie. W swoim referacie dr. Wertalski zwrócił uwagę, na konieczność zbliżenia nauczycielstwa szkół handlowych ze sferami kupieckimi, handlowymi i przemysłowymi do współpracy.

Dalej podnosząc rolę kupca detalisty, wspominał o konieczności wprowadzenia nauki reklamy, sztuki sprzedawania i dekoracji okna wystawy sklepowej, jako odrębnego przedmiotu do programu

ograniczyć swe zapasy.

szkół handlowych, ponieważ, odczuwa się brak polskich sił akwizytorskich, dekoratorów wystaw sklepowych i szefów propagandy. Z roli kupca detalisty, przeszedł na rolę kupca exportera i jego znaczeniu w życiu gospodarczym. Czas najwyższy, aby programy zmodyfikować i więcej dostawać do obecnej chwili i konjunktury.

(Szkola handlowa w Jarosławiu już od lat dwóch uwzględniła reklamę jako odrębny przedmiot i kształci dekoratorów wystaw sklepowych, akwizytorów i techników ogłoszeniowych na kierowników działu propagandy).

M. Jędrał.

ZAOPATRUJCIĘ SIĘ W KUCHNIE GAZOWE

(Ciąg dalszy)

Bepośrednią akcję werbunkową (zjednywania nowych klientów, przypisek tłumacza) rozpoczęliśmy od grupy nowożeńców.

Co rano, chłopiec sklepowy biegł do urzędu stanu cywilnego i zapisywał sobie adresy kandydatek, do stanu małżeńskiego.

Po kilku dniach, młoda narzeczona otrzymała z firmy list tej treści:

„Czy wolno niżej podpisanemu, pomimo, że nie należy do bliższych znajomych Pani, złożyć Jej z okazji zbliżającego się ślubu swę najserdeczniejsze życzenia? I czy wolno mu równocześnie, w związku z tem zadać pewne, być może dziwne, ale niemniej ważne pytanie?

Co zamierza Pani, przede wszystkim pokazać swemu Karolowi na swem nowem gospodarstwie? Czy sporządzi Pani pierwszy obiad punktualnie, apetycznie i to bez wielkiego trudu? Proszę nie sądzić, że wątpię w Pani zdolności kulinarne — bynajmniej, chcę tylko dowiedzieć się, czy znany jest Pani ten najlepszy pomocnik przy sporządzeniu smacznego obiadu — czysta i praktyczna kuchnia gazowa. Taka kuchnia jest w większej mierze niż się wydać może, podstawą systematycznego gospodarstwa. W ciągu jednej minuty ma Pani gorącą wodę do picia lub zabiegów toaletowych, w ciągu dwóch minut ugotują się jajka na miękko, usmażą się placuszki, sznycle i t. p. I ze wszystkich tych udogodnień, może Pani korzystać bez kłopotliwego rozpalać ognia, rąbania drzewa, dźwigania węgla, a co najważniejsze — bez tego nieżnośnego brudu, z którym związane jest wszelkie gotowanie na kuchni węglowej. Zatem niech Pani dba o to, by zaraz od pierwszego dnia gotować na kuchni gazowej. Proszę, niech Pani wraz ze swym narzeczonym odwiedzi moją wielką wystawę kuchen gazowych najnowsze systemu — i wybierze sobie, odpowiednią do swego mieszkania.

Co się tyczy warunków płatności, zastosuje się całkowicie do wymagań Pani. A gdy po raz pierwszy zagotuje się w nowych garnkach, proszę sobie powinszować szczęśliwej decyzji kupienia kuchni gazowej, tak jak na początku niniejszego listu pozwoliłem sobie winażować Pani, Jej obecnej decyzji. Cieszę się na myśl, że będę mógł przywitać Panią jutro lub pojótrze w mem przedsiębiorstwie przy ulicy X, przyczem zaznaczam, że odwiedziny do niczego Panią nie zobowiązują.

Z poważaniem
M. Mauser
wyroby żelazne.

Po tym liście wysyłałmy po 5-ciu dnia h drugi, krótszy, w którym zbijałmy ewentualne zastrzeżenia, co do kosztów instalacji kuchni gazowej, wskazując na dogodność spłat.

Do narzeczonych dobrze usytuowanych wysyłałmy trzeci list proponując wydelegowanie rzeczoznawcy, celem próbnego zainstalowania kuchni gazowej.

Druga grupa — sublokatorów, składała się przeważnie z małozamożnych rodzin, potrzebujących najwyżej małej kuchni gazowej. Adresy ich czerpalmy z ogłoszeń w prasie n. p. tej treści:

Młode małżeństwo poszukuje od zaraz 2—3 pokoi, możliwie z używalnością kuchni. Tym wysyłałmy list wskazując, że przy zastosowaniu małej kuchni gazowej, można spokojnie wynająć mieszkanie nawet bez używalności kuchni.

Zainstalowanie małej kuchni gazowej w pokoju nie nasuwa żadnych trudności, i firma służy chętnie radą, przy wyborze najodpowiedniejszego typu kuchni i pomocą, przy jej instalacji.

Redagując takie listy musieliśmy liczyć się z niechęcią i rozczarowaniem jakie wywołać musiała oferta na dostawę kuchenki gazowej, zamiast spodziewanej oferty mieszkaniowej. To też ton listu musiałbyć szczególnie uprzejmy (psychologiczne ujęcie listu — przyp. tłum.)

Chcąc przekonać się o wrażeniu i skutkach takiego listu, wysyłałmy kilka w ten sposób ujętych ofert do znanej naszemu personelowi rodziny, prosząc ją o zakomunikowanie nam wrażenia. (Starannie obmyślana i przeprowadzona akcja reklamy bezpośredniej — przyp. tłum.)

Wreszcie, dla pozyskania klientów 3-ej i 4-ej grupy, musieliśmy przeprowadzić odpowiednią reklamę za pomocą pism.

W akcji tej, przy pomocy odpowiednio zrehabilitowanych ogłoszeń, zamierzaliśmy wytworzyć nastrój nieprzychylny dla zwykłych kuchni ogniskowych, wskazując na ich niedogodność.

Przez uwypuklenie w ogłoszeniu wartości kuchni gazowej, uspasabialiśmy czytelnika korzystnie dla naszej akcji.

Wielką pomocą w tym kierunku stały się pokazy.

Klient widząc naocznie wyższość kuchni gazowej nad zwykłą, łatwiej decydował się na jej instalacji.

Akcję prasową przeprowadziliśmy przy pomocy najpoczytniejszych pism miejscowych w ten sposób, że co drugi dzień w innych dziennikach, było nasze ogłoszenie.

O ile możliwości starałmy się ogłoszenia umieszczać na stronie, tuż obok drobnych ogłoszeń. (Umiejętność posługiwania się reklamą prasową, odpowiedni wybór miejsca i t. p. przyp. tłum.)

Z prawdziwą radością mogliśmy stwierdzić, że obmyślona przez nas akcja przyniosła rychło owoce. Następstwem bezpośredniej akcji reklamowej przy pomocy listów, było odwiedzenie naszego przedsiębiorstwa przez liczne pary nowożeńców. Pierwsze pytanie młodej narzeczonej brzmiało zwykle: Skąd zna Pan nasz adres, a nawet imię męża, na co



Proszę sobie obejrzyć próbę gotowania na kuchni gazowej, w sobotę dnia 30 marca o godz. 3 pp. Na wystawie naszej znany kucharz pokaże Pani, jak można oszczędnie gotować na kuchni gazowej. Wówczas przekona się Pani, o ile czystiej i praktyczniej urządzi Pani swoje gospodarstwo. Dla wypróbowania smaku potraw ugotowanych na kuchni gazowej kucharz częstuje kawą i ciastem.

z tajemniczą miną zwykliśmy odpowiadać, że o tem wszystkim, dowiedzieliśmy się od pewnego bliskiego krewnego narzeczonej, który niezmiernie dba o to, aby jej nowe mieszkanie, urządzone było według ostatnich wymagań techniki.

Klienta, który nie decydował się ani na kupno kuchni, ani na 14 dniową instalację próbną — prosiliśmy o pozostawienie adresu, celem przesłania mu przynajmniej broszurki o nowoczesnej kuchni gazowej, która się w tych dniach ukaze.

Materiał adresowy zaczerpnięty w biurach urzędu stanu cywilnego, umożliwił nam ścisłą kontrolę wyników akcji reklamowej i rychło stwierdziliśmy, że na 100 rozestanych listów zyskaliśmy 9-ciu klientów.

W ciągu 14 dni sprzedaliśmy 18 kuchni gazowych i 9 zainstalowaliśmy na próbę. Agenci nasi zebrali około 60 adresów.

Po czterech tygodniach rozestaliśmy 300 katalogów do poważnych reflektantów, którzy skierowali do nas odnośne zapytania.

Po 5 tygodniach sprzedaliśmy 67 kuchengazowych.

Na pokazy gotowania na kuchniach gazowych zapraszaliśmy specjalnymi listami:

1. Naszych dotychczasowych klientów.
2. Wszystkich zainteresowanych posiadaniem kuchni gazowych.
3. Zarządy stowarzyszeń kobiecych.
4. Kierownictwo szkół i zakładów dla dziewcząt.
5. Wszystkich nowożeńców, których mieliśmy w naszej ewidencji.

Po właściwej demonstracji rozdawano kawę i ciastka przygotowane naocznie, na naszej kuchni gazowej.

Dzięki tej „atrakcji“, pokazy nasze zyskały niebywałe powodzenie. Ludzie napływali tłumnie.

Każdą z obecnych pań, prosiliśmy o podanie nam swego adresu, celem przesłania jej katalogów i przepisów gotowania na gazie.

Pokaz nie przyniósł nam wprawdzie natychmiastowego rezultatu. Sprzedaliśmy tylko jedną kuchnię gazową.

Zdołaliśmy natomiast pozyskać szereg zwolenników kuchni gazowych, z póród których agenci nasi urobili w następstwie 20 nowych klientów.

Kampanję naszą zakończyliśmy po 9-ciu tygodniach. W tym czasie z posiadanych na składzie 140 kuchni gazowych sprzedaliśmy 98, a 14 zainstalowaliśmy na próbę, pozostało nam 28, których sprzedaż mieliśmy prawie, że zapewnioną, dzięki doskonałemu materiałowi adresowemu.

Na koszty kampanji reklamowej przeznaczyliśmy 2000 mk. (przeszło 4000 zł.), wydaliśmy jednak, mało co ponad 1000 mk.

Obok sprzedaży kuchni gazowych, zrobiliśmy również niezły interes na sprzedaży naczyń kuchennych.

Kampanja reklamowa opłacała się nam dziesięciokrotnie.

Erwin Otto Elsässer.

na obojętność składu, lecz na ilość klienteli.

POD ZNAKIEM REKLAMY

Wprawdzie powoli, lecz całkiem
pewnie budzimy się z letargu.

Rok 1930 będzie „punktem zwrotnym“ i zarazem „węgielnym kamieniem“ w polskiej reklamie.

Nie jest to powiedziane zbyt optymistycznie, gdyż przepowiednie ku temu są pomyślne.

Zapowiedź wprowadzenia sztuki sprzedaży i reklamy w szkołach handlowych, jako przedmiotu odrębnego i obowiązującego jest jaskrawym dowodem, że świat naukowy i kierujące sfery handlowo-przemysłowe zrozumiały nareszcie, jej nieodzowną potrzebę jako czynnika wybitnie gospodarczego.

Należy się spodziewać, że powoli, lecz całkiem pewnie, szersze sfery przemysłowo-handlowe zwrócą również baczniejszą uwagę na tak doniosłe zagadnienie, które w naszych czasach, stoi w ścisłym związku z dobrobytem i rozwojem każdego przedsiębiorstwa.

O wartości reklamy mówi nam powodzenie licznych firm krajowych i zagranicznych, zaś o doniosłym znaczeniu jakie wyrzecz potrafi na gospodarczym rozwoju narodu, dowodzą nam wszystkie cywilizowane i doświadczone państwa.

Mniemamy, że w niedalekiej przyszłości potrafimy dowieść, że „reklama nie jest żadną zabawką“, a gospodarczy rozwój może zapewnić reklama tylko wtedy, gdy nie ogranicza się na kilku „idealnych pomysłach“, lecz na dokładnem zbadaniu rynku, na szczegółowym ustaleniu psychiki kupującego, na skrupulatnej kontroli wydajności, na praktycznie ustalonej metodzie sprzedaży, słowem na akcji dobrze obmyślanej.

Pragnąc być szczerym muszę wyznać że: „kto reklamuje się dobrze jest częstką genjusza“, a ponieważ naczelnym warunkiem każdej reklamy jest „wydajność“, przeto należy się zgodzić, że powodzenie w reklamie może zapewnić tylko systematyczna i umiejętna praca, lecz nigdy szczęście!

Nareszcie jesteśmy pod znakiem reklamy, a jest to wprawdzie chwila oczekiwana przez nas oddawna! Miejmy zatem nadzieję, że z racjonalizacją obrotów handlowych, reklama potrafi się przyczynić do pomyślnej rozbudowy naszego bogactwa narodowego, przez systematyczne zwalczanie kryzysu ekonomicznego dzięki naukowej i umiejętnej reklamie.

POWODZENIE KAŻDEGO PRZEDSIĘBIORSTWA WYMAGA DUŻO
ZDROWEGO ROZSĄDKU, A WYCZEKIWANE PRZEZ NAS „DOBRE CZASY“ MUSIMY SOBIE STWORZYĆ SAMI.



Tak właśnie zrobiłam. Po sobotnim pokazie kuchni gazowych, kupiłam taką kuchenkę. Praca przy niej jest oszczędna i czysta. Niema już dymu i brudu. Skończyło się z dźwiganiem węgla i rąbaniem drzewa. Niech Pani da się namówić i każe sobie zademonstrować gotowanie na kuchni gazowej.

WARTOŚĆ ETYKIETY

Wytwórca musi pamiętać, że odpowiednie opakowanie i ładna etykieta, są w możności nadać towarom okazałość i tem samem większą pokupność. Szczególną zaś wartość posiada etykieta, gdy jest zaopatrzona w firmę lub znak fabryczny.

W tym wypadku zamiast, odegrać bierną rolę zwykłego świstka papieru, etykieta zamienia się w informatora, który objaśnia o gatunku i pochodzeniu danego towaru, przez co staje się środkiem reklamowym.

Musimy zwrócić baczną uwagę na szczegóły, który dotychczas został całkowicie zaniedbany, a mianowicie:

„Etykieta powinna być dostosowana do smaku naszych kupujących“.

Upodobania damy z towarzystwa, różnią się w dużym stopniu od smaku zwykłej wyrobnicy, jak gust robotnika od smaku chłopka.

Każda sfera społeczna posiada swoje wymagania, przeto w zestawieniu kolorów, należy unikać wszelkiej mozaiki, jak również podobizny zwierząt, ludzi, towarów i t. p. co może wywołać niedodatnie wrażenie.

Etykieta, będąc kartą wizytową każdego wytwórcy, wymaga wielkiej staranności i z tych względów, należy unikać fałszywej oszczędności, gdyż najmniejsza nierozwaga, często potrafi się pomścić nawet na najlepszym towarze.

Cel, do jakiego dąży etykieta posiada znaczenie podwójne: a) *etykieta musi się utrwalić w pamięci konsumenta* — i b) *zachęcić go do ponownego kupna*, aby w ten sposób, móc zapewnić większe obroty.

Roztropny wytwórca stale powinien pamiętać, że nawet najmniejszej etykiety zaniedbywać nie wolno, gdyż wzięwszy pod uwagę jej potężną wartość reklamową, może w dużym stopniu — decydować o sprzedaży lub niepowodzeniu.

TYLKO BEZ PRZESADY

Dwaj kupcy witają się:

„A zatem, jak idzie?“

„Żyje się.“

„Hm, tak źle jeszcze nie jest“.

* - *

Sędzia: „Czy oskarżony miał pomocników przy dokonaniu włamania?“

„Nie panie sędzio, od dwóch lat prucuję zupełnie samodzielnie“.

LOS MAŁEGO KUPCA

Ilość małych sklepów powiększa się bezustannie. Należy nad tem ubolewać, gdyż mamy ich aż nadto i najprawdopodobniej, prędszej lub późniejszej polowa zbankrutuje,

Większość małych kupców, nie interesuje się ani sztuką sprzedaży, ani wystawą. Wszystkie sklepy są do siebie podobne jak dwie krople wody.

Przez ciekawość odwiedziłem ostatnio, pewien sklep i wdałem się w rozmowę z właścicielem. Do wiedziałem się, że komorne kosztuje 600 zł., że posiada jednego sprzedawcę i ogólne wydatki wynoszą tygodniowo 260 zł.

Wskazałem wtedy kupcowi, że każdego tygodnia musi sprzedać towaru przynajmniej za 800 zł. zanim zarobi cokolwiek dla siebie.

O tem jednak, nie pomyślał on wprawdzie nigdy i w dodatku, nie był nawet zadowolony, że o tem wspomniałem. Będąc jeszcze świeżo upieczonym kupcem zastrzegł się niemniej, że żadnej nauki nie potrzebuje.

Przyznam, że ubolewam nad nim serdecznie. Najprawdopodobniej, przez jeden roczek poprowadzi swój handelek, aby pierwszego lepszego poranku więcej nie otworzyć.

Małe przedsiębiorstwo nie może egzystować, o ile właściciel nie rozumie, że sekret pracy polega na:

1) Możliwości zwabienia nowych klientów — dzięki wystawie sklepowej.

2) Zachowanie stałych klientów — dzięki uprzejmości i umiejętnej obsłudze.

Gdy z powyższych dwóch warunków, mały sklep potrafi się dobrze wywiązać, wtedy osiągnie 300 — 400 zł. czystego zysku, każdego tygodnia.

JAKĄ WARTOŚĆ FINANSOWĄ POSIADA KLIENT

Klient, który zapewnia kupcowi roczny zysk w wysokości 100 zł., posiada realną wartość 2000 zł., gdyż zapewnia czystego zysku, narówni z kapitałem 2000 zł. ulokowanym na 5%.

Powyższe zestawienie dowodzi, że klienta, nigdy nie należy zaniedbywać, w przeciwnym razie, tracimy nie tylko sprzedaż, lecz pewne zyski.

Gdy sprzedawczyni nie jest uprzejmą ze stałym klientem, który zapewnia 1000 zł. rocznego dochodu, niszczy przedsiębiorstwu kapitał w wysokości 20.000 zł.

Mamy zbyt wielu niszczyteli kapitału, aby z własną szkodą, zapominać o sztuce sprzedaży.

Niech każdy z Pańskich sprzedawców i sprzedawczyń — czyta stale „Propagandę“, a zapewni to korzyści jemu i przedsiębiorstwu.

Żadne prawo nie jest tak pilnie

SPÓSOB USTALENIA KALKULACJI CENY SPRZEDAŻY DAJĄCY SIĘ ZASTOSOWAĆ DO KAŻDEGO PRZEDSIĘBIORSTWA

(A W SZCZEGÓLNOŚCI W HANDLU DETALICZNYM)

Aby móc odnaleźć cenę sprzedaży jakiegokolwiek towaru, musimy przeprowadzić trzy podstawowe działania, które postaramy się opisać poniżej.

Dane w tym kierunku, mogą być zaczerpnięte z książkowości ustalonej za czas przeszły, których wskazówki uważać należy jako dokładne na przyszłość, bądź też z ustalonych przewidywań, o ile chodzi o nowe przedsiębiorstwo, lub też w chwili przeprowadzenia reorganizacji, wreszcie z braku dokładnych cyfr z niedokładnej księgowości.

Samo przez się zrozumiane, że cyfry, które otrzymamy, będą posiadały tylko wartość względną i z konieczności, w krótkim czasie będą wymagały ponownego sprawdzenia, gdyż trzy pierwiastki, które mają decydujący wpływ na cenę sprzedaży, należy uważać: jeden za — *bezwzględny*, a jest nim *cena zakupu*; drugi jest zawsze — *uzależniony* od kosztów obciążających sprzedaż; wreszcie trzeci — *czysty zysk*, który bezsprzecznie różni się w miarę zmiany ogólnych wydatków, w zależności od wyższości lub niższości cyfry obrotowej.

a) **CENA ZAKUPU.** — Cena zakupu stanowi wartość towaru przeznaczoną na sprzedaż. Do ceny zakupu, musimy wliczyć nie tylko wydatki uwidocznione w rachunku przez dostawcę, lecz zarazem wszystkie dodatkowe koszty, związane z dostawą na miejsce, (koszta opakowania, przewóz, opłata za dostawę, asekuracja, urząd celny lub akcyza, wreszcie możliwe straty i nieprzewidziane koszty w dostawie, o ile towar jest zagranicznego pochodzenia).

Naogół, są to koszty dobrze znane każdemu, gdyż najczęściej, są uregulowane przy otrzymaniu towaru i z tych właśnie względów, pozwalają z łatwością ustalić cenę zakupu, wzięwszy pod uwagę: ilość, wagę, lub miernik w postaci grosów, tuzinów, tysięcy, setek, kil i t. p.

b) **KOSZTA OBCIĄŻAJĄCE SPRZEDAŻ** — składają się z dwóch kategorii. Do pierwszej, należą wydatki związane bezpośrednio ze sprzedażą jak: wydatki prowizyjne, koszty dostawy, podatek obrotowy i t. p., zaś do drugiej kategorii zaliczają się wydatki na administrację. Do tej kategorii wchodzi w zasadzie: 1) *ogólne wydatki kosztów z całego roku* (czynsz komorniany, podatki, ubezpieczenia, inwestycje, pensja personelu, opał, światło i t. p.); 2) *pensja właściciela przedsiębiorstwa za osobistą pracę*; 3) *procenty z włożonego kapitału* i 4) *amortyzacja urządzenia w stosunku do jego normalnego zużycia*. W zasadzie, są to obciąże-

nia, które muszą pokryć ogólne zyski osiągnięte ze sprzedaży, i z tych właśnie względów, w pierwszym rzędzie, należy odnaleźć ogólną sumę rocznej sprzedaży, bądź przy pomocy książek, lub też z cyfrowych notatek, które prowadzić musimy. Gdy ogólna suma zostanie ustalona z możliwą dokładnością, wtedy z łatwością potrafimy ustalić mnożnik procentowy, który będzie odpowiadał cyfrze obrotowej, którą znamy lub uzyskać pragniemy.

c) **MINIMALNY CZYSTY ZYSK.** — Czysty zysk może, każdy ustalić w zależności od własnego widzimisie. I w samej rzeczy, gdy zechcemy wziąć pod uwagę kupca, który zdołał pokryć wszystkie wydatki wyliczone w rozdziale B, możemy śmiało powiedzieć, że osiągnął pewne zyski, gdyż z jednej strony, zarobił na utrzymanie, czyli został wynagrodzony za włożoną pracę. Z tych względów, należy być bardzo umiarkowanym w wydatkach dla własnej potrzeby, a to jedynie dla tego, aby móc korzystnie walczyć z konkurencją. Z drugiej zaś strony, należy dążyć do osiągnięcia największych korzyści, celem zwiększenia kapitału, który w zasadzie, służy na ulepszenia w organizacji zakupów, dzięki czemu, klient może osiągnąć lepszy wybór po korzystniejszych cenach, zaś przedsiębiorca, stale ustalony zysk przy spotęgowanych obrotach.

d) **CYFRA OBROTOWA** — jest czynnikiem, który potrafi odegrać pierwszorzędne znaczenie, przy ustaleniu ceny sprzedaży. Cyfra obrotowa da się jednak określić przy pomocy książek, o ile firma egzystuje przynajmniej kilka lat, lub też z góry da się obliczyć jedynie połowicznie. Z tych względów, gdy nowe przedsiębiorstwo przeszło próbę niepewności, powinno porównywać wyniki *spodziewane* z *wynikami osiągniętymi*, niezależnie od otrzymanych skutków, wzięwszy pod uwagę, że każde przedsiębiorstwo, niezależnie czy posiada jednego właściciela lub kilku, powinno ponosić odpowiedzialność za całość włożonego kapitału. A zatem, każdy przedsiębiorca powinien, bezwzględnie wiedzieć w jakim czasie, należy się ograniczyć w swojej odpowiedzialności pieniężnej, na wypadek, gdy czuje zbliżające się niebezpieczeństwo.

Przykład w cyfrach

Postaramy się obecnie odnaleźć cenę sprzedaży towaru, wzięwszy pod uwagę cenę kosztu, która została ustalona w wysokości zł. 61. — (Wiedząc z wyżej opisanego sposobu, że roczna cyfra obrotowa

osiągnęła sumę 300.000 zł., że włożony kapitał przedstawia się w wysokości 60.000 zł., spodziewany zysk z kapitału 6%, wynagrodzenie właściciela na życie 9.000 zł. rocznie, wartość urządzenia 20.000 zł., z którego należy przewidzieć amortyzację roczną w wysokości 10%, płace sprzedawców 3%, ogólne koszty roczne 24.000 zł. i czysty zysk 8%.

Rozwiązanie

W pierwszym rzędzie, należy ustalić procentowo wszystkie wyżej nadmienione wydatki w stosunku do ceny kosztu.

Suma rocznej cyfry obrotowej będąc ustaloną na 300.000 zł., możemy z łatwością uzyskać stosunek, który szukamy dzięki następującemu obliczeniu:

$$1^{\circ} \text{ Dochód z kapitału} = \frac{60.000 \times 6}{100} = 3.600 \text{ zł.}$$

$$\% \frac{3.600 \times 100}{300.000} = 1 \text{ zł. } 20\%$$

$$2^{\circ} \text{ Wynagrodzenie właściciela} = \frac{9.000 \times 100}{300.000} = 3 \text{ zł. } 0\%$$

$$3^{\circ} \text{ Amortyz. urządzenia} = \frac{20.000 \times 10 \times 100}{100 \times 300.000} = 0 \text{ zł. } 666\%$$

$$4^{\circ} \text{ Ogólne koszty: } \frac{24.000 \times 100}{300.000} = 8 \text{ zł. } 0\%$$

$$5^{\circ} \text{ Płace sprzedawców} = 3 \text{ zł. } 0\%$$

$$6^{\circ} \text{ Minimalny zysk: } 8 \text{ zł. } 0\%$$

Dodajmy wszystkie pozycje: 1.20%

3. —

0.666

8.

3.

8.

23.866%

Z powyższego możemy się przekonać, że czysty zysk w wysokości 8 zł. ze sprzedaży towarów za 100 zł. da się osiągnąć, gdy cena kosztu będzie się równała $100 - 23.866 = 76 \text{ zł. } 134$.

Aby móc odnaleźć w jakiej cenie należy sprzedać towar, którego cena kosztu wynosi 61 zł. wystarczy ustalić w zasadzie trzy następujące obliczenia:

Cena kosztu 76 zł. 134 odpowiada sprzedaży za 100 zł.

" " 61 zł. " " " x zł.

$$\frac{100 \times 61}{76.134} = 80 \text{ zł. } 12 \text{ lub } 80 \text{ zł. } 15 \text{ w nadmierze}$$

Sprawdzenie:

$$80.12 \times 8\% \text{ Czysty zysk} = 6.409$$

$$80.12 \times 8\% \text{ Ogólne koszty} = 6.409$$

$$80.12 \times 3\% \text{ Płace sprzedawców} = 2.403$$

$$80.12 \times 0.666 \text{ Amortyzacja urządzenia} = 2.532$$

$$80.12 \times 3\% \text{ Wynagrodzenie właściciela} = 2.403$$

$$80.12 \times 1.20\% \text{ Dochód z kapitału} = 0.961$$

19.117

Ustalona cena kosztu — 61. —

Cena sprzedaży została określona mniej więcej na 0.003 80.117

INDYWIDUALNE OŚWIECENIE OKIEN WYSTAWOWYCH.

Nowoczesne ozdoby świetlne w oknie wystawowym, mogą odegrać w sprzedaży bardzo doniosłe znaczenie. Z tych właśnie pobudek, autor niniejszego artykułu jako wynalazca francuski, pragnie przedstawić naszym czytelnikom, niektóre ze swoich najlepszych kreacji.

(Redakcja).

Światło wystawowe zalicza się do zagadnień, które w ostatnich latach uczyniło bardzo poważne postępy.

Niepowrotnie minęły czasy, w których elektryczne żarówki ustawiano nago, w szeregu lub pionowo, aby otrzymać światło rażące, nierównomierne i bezwartościowe.

Po niedługim czasie, lampy zastąpiły reflektory o szybach posrebrzonych, dzięki czemu, światło zostało nieco wzmocnione i ulepszone. Na ogół jednak, światło wymagało głębszego zbadania, gdyż zdołano zauważyć, że oświetlenie potrafi spełnić swoją rolę dodatnio, o ile wystawione przedmioty zostaną lepiej uwypuklone i korzystniej przedstawione.

Piękne i obfite światło, podzielone całkowicie i równomiernie w oknie wystawowym, potrafi w rzeczywistości zapewnić przyjemniejszy odbłask, lecz w zasadzie, osłabia pewne cechy przedmiotów ustawionych na jednakowej płaszczyźnie. Aby ich odpowiednio „uwypuklić” zostały stworzone najróżnorodniejsze sprzęty, z pomiędzy których najlepsze postaramy się omówić.

Weźmy dla przykładu okno wystawowe, w którym wystawiamy szereg drobnych przedmiotów, a przeważnie towary, mogące kupującego zainteresować specjalnie lub natychmiast, przez nadanie im pewnego uroku i powabu, dzięki świetlnemu urządzeniu. W tym kierunku posiadamy liczne przedmioty jak: biżuterja, wyroby sztuki, kwiaty, perfumy, galanterja i t. p.

Dla oświetlenia podobnych towarów, używano z początku małych reflektorów, rzucających świetlne smugi na przedmioty, które chciano ukazać z naj-

dogodniejszej strony, lecz szybko zrozumiano, że lepsze udoskonalenie staje się niezbędnym i z tych względów, oświetlenie zostało ujęte w harmonijną całość.

Gdy postaramy się porównać ostatnie kreacje w stosunku do wyników, jakie potrafią zapewnić, będziemy zmuszeni podzielić je na trzy kategorie: lampy cylindrowe (rurkowe), szafeczki i skrzyneczki.

Najgłówniejszą zaletą każdej poszczególniej lampy, jest możliwość zapewnienia sobie indywidualnego oświetlenia, które może zapewnić najwspanialsze efekty dekoracyjne, wzięwszy pod uwagę, że wystawa i dekoracja stoją ze sobą w najściślejszym związku.

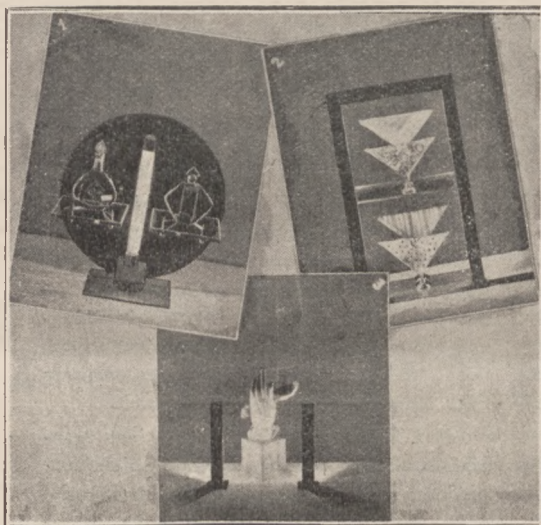
Lampy rurkowe (widoczne na oko), będąc mocno zbliżone do nowoczesnych lamp, mogą się przyczynić do bezpośredniego utworzenia całości dekoracyjnej, szczególnie, gdy są zaopatrzone w tackę, która tworząc podstawę, uwypukla się narówni z oświetlonym przedmiotem. Lampy dadzą się zużyć pojedynczo, w grupach, w ramie lub ustawione na wysokości.

Szafeczki, zaliczają się do nowszych kreacji i zapewniają światło niewidoczne, przy pomocy tasem metalowych, które ukrywając lampy, rzucają

światło bezpośrednio w kierunek dowolny.

Skrzynki świetlne jak wynika z nazwy, są świetlnymi skrzyneczkami zaopatrzone w lampy, przyczem wieczko tworzy sobą rodzaj świetlnej tafli, na której ustawia się żądane przedmioty. Każda skrzynka jest zasilana światłem z przodu i z tyłu. Włącznik automatyczny wskazujący godziny, gasi światło o żądanej porze.

Trzy wyżej opisane kategorie lamp, dają możliwość osiągnięcia światła wystawowego w najrozmaitszych formach i odmianach, zapewniając przytem podwójne korzyści: a) możliwość zapewnienia sobie wzorowej reklamy, b) bezustanną zmianę wystawy z bezwzględnym zachowaniem dobrego smaku i nieodzownego powabu, które w samej rzeczy, co raz więcej wymaga nowoczesna klientela. V. N. Siègel.



Objaśnienia do kliszy: 1) *Lampa tubowa, — która jednocześnie zapewnia: światło racjonalne i dekorując dwa flakony nadaje im odbłask w różnych kolorach.*

2) *Świetlne dzwiczki — dla dekoracji poszetek w sposób zwykły i oryginalny.*

3) *Świetlne dzwiczki w postaci dwóch niewidocznych lamp tubowych, przedmioty wystawione na nich zyskują na uroku.*



PSYCHOLOGJA WYSTAWY SKLEPOWEJ

Nowoczesne okno wystawowe nie osiągnie celu, gdy nie będzie psychologicznie zrozumiane. Siła atrakcyjna jest nieodzownym warunkiem każdej wystawy. Okno wystawowe jest sceną, a dekorator — reżyserem, i o tej prawdzie zapominać nie wolno.

Dekorację okna wystawowego musimy uzależnić o trzech podstawowych warunków 1.—od oryginalności, 2.—od wrażenia jakie wywrzeć potrafi, 3.—od naturalności. Każda wystawa musi być również dostosowana do psychyki publiczności, i kto tej rzeczywistości należycie nie docenia, jest złym psychologiem.

Cel wystawy sklepowej polega, na sugestji i możliwości doprowadzenia widza w pewien stan hypnozy, przez co, nowoczesna wystawa stała się sztuką.

Pierwszorzędnym warunkiem okna wystawowego, jest jego siła atrakcyjna, zaś reklama wystawy polega, na możliwości zachęcenia widza do natychmiastowego kupna. Środki jakimi rozporządza reklama wystawy są różnorodne, lecz należy pamiętać, aby przedewszystkiem wystrzegać się naśladownictwa.

Oryginalna i wymowna dekoracja wystawy, wymaga bez wątpienia dużo twórczości i pomysłowości. Należy również dbać o to, aby była dostosowana na niczem z braku clerpliwości.

do umysłowości publiczności z pośród której rekrutują się nasi klienci.

Każda sfera społeczna mając swoje wymagania, musimy unikać barw krzyczących i jaskrawych, i kto posiada klientelę z pośród inteligencji, niech będzie wstrzemięźliwy w doborze tonów i kolorów.

Sfery fizycznie pracujące, mają wymagania odrębne i lubią rzeczy jasne, mocne i dobitne. Wystawa w dużym mieście musieć w dużym stopniu odróżnić od wystawy w miasteczku prowincjonalnem lub wsi. Mieszkaniec wielkiego miasta będąc zmanierowany i wiecznie żądny nowości, szuka w wystawie pomysłowości i efektów. Zgoła odwrotnie dzieje się z mieszkańcem prowincji. Przez tryb swego spokojnego życia będąc zrównoważonym nie znosi rozmachu, wobec czego, ten rodzaj reklamy w wystawie będzie niewłaściwy, a nawet szkodliwy.



Wyroby futrzane dla Pań.

Reklama w wielkim stylu nie jest wcale dostępna dla umysłu wieśniaka, gdyż jego poglądy są poniekąd określone. Urządzenie wystawy sklepowej nie jest zatem rzeczą wcale tak łatwą, jak się niejednemu zdawać może, gdyż wymaga dużo ostrożności i rozwagi. Dobry dekorator wystawowy musi być artystą, estetą, psychologiem, przytem posiadać doświadczenie, odpowiednie wykształcenie i zarazem znajomość towaru. Są to nieodzowne warunki, które

pozwoła urządzić wystawę nie tylko piękną, lecz co najgłówniejsze — skuteczną w sprzedaży.

Okno wystawowe musi bezwzględnie dążyć do tego, aby wywołać na widzu wrażenie jaknajdotychczas.

Jest to zadanie pierwszorzędnej wagi, a jednak dość trudne do osiągnięcia, gdyż wymaga dużego urobienia wzrokowego i wyczucia harmonijnego układu barw miłych dla oka. Poczęściej, dekorator musi się liczyć z budową i pojemnością okna, aby wyłożone towary mogły wywołać żądanego wrażenia.

Zachowanie mocnej linii jest rzeczą niezbędną i z tych powodów, każdy wystawiony przedmiot



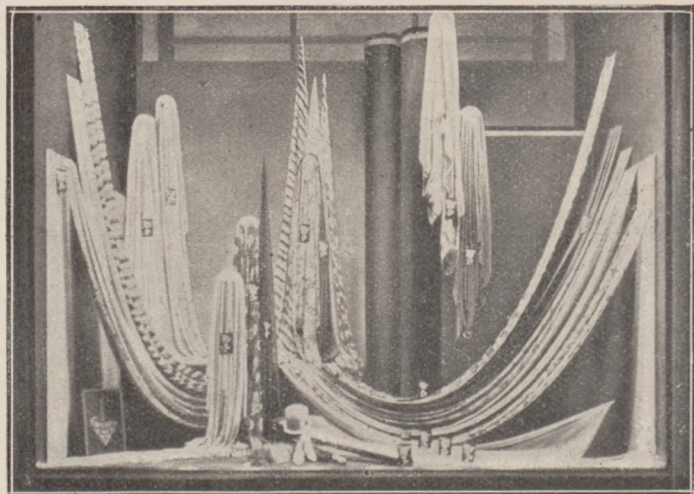
Przejrzysta wystawa trykotarzy damskich

F/a J. Matuszewski Warszawa — Marszałkowska 154.

musi się uwidocznic wyraźnie, by móc stworzyć harmonijną całość.

Gdy mamy do rozporządzenia kilka okien, należy towary podzielić na grupy i wystawić je w poszczególnych oknach. Z braku miejsca, można jednak dwie grupy połączyć w jednym oknie, lecz wtedy, każdą grupę należy ozdobić wyjątkowo ładnym towarem z działu pokrewnego.

Tło wystawy musi być żywe i miłe, a w głębi okna wystawowego powinniśmy unikać ciemnej dekoracji. W pewnych branżach lustro wystawowe, może się przydać dość korzystnie,



*Materje jedwabne: beżowe i czerwone.
F/a de Byenkorf, Den Haag—Holandja.*

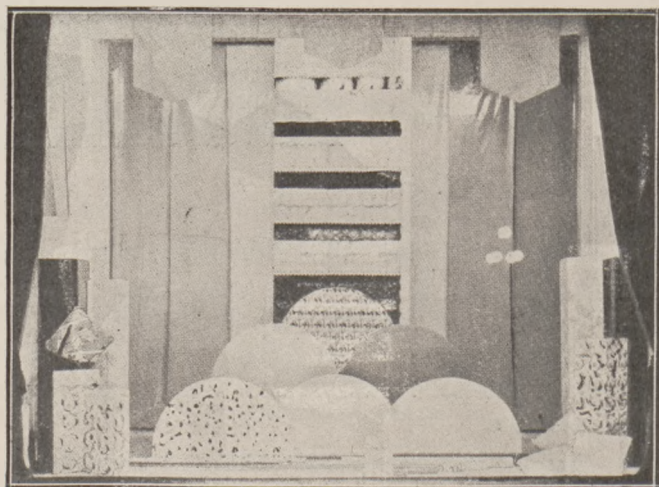
tembardziej, że potrafi nadać wystawie więcej światła.

Zbyt wielkie, lustra można z łatwością zmniejszyć okalając je dobrą draperją. Zamiast lustra mogą służyć za tło pewne towary, obrazy, plakaty, i t. p.

Przy doborze obrazów i plakatów należy się strzec ochydlonych olejodruków i nieudolnych malowideł, które raczej okna zeszpecą. Gdy wystawione towary wymagają wysokich podstawek i t. p. musimy je ustawić w ten sposób, aby eksponaty były zewsząd widoczne.

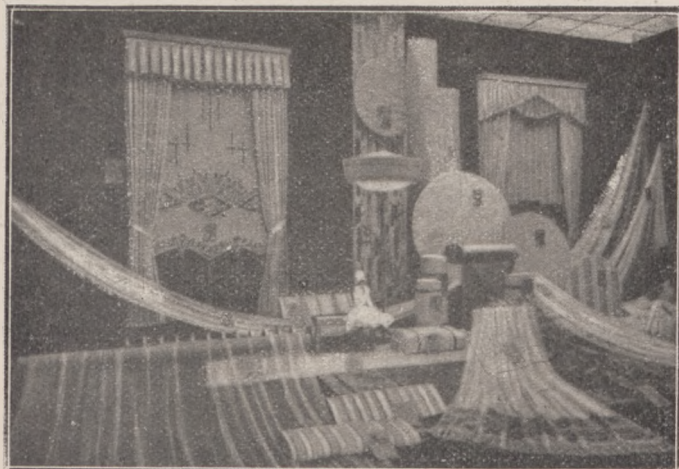
Gdy uprzytomnimy sobie dobrze, czego okno wystawowe wymaga od dekoratora, wtedy przystąpimy do jego urządzić z większą ostrożnością i rozważą.

(dalszy ciąg w numerze następnym).



Materjały damskie: The Eaton Co Ltd. Toronto (Canada).

Rutyna i przesąd są ze sobą



Wystawa f-y M. Klein, Düsseldorf. Dekoracja firanek odróżnia się wzorową linią. Kolory — biały i cytrynowy na czarnym tle wzmacnia wartość dekoracji.

KIEDY I JAK ZMIENIAĆ WYSTAWĘ.

Przy urządzaniu wystawy sklepowej dekorator powinien się trzymać pewnej linii wytycznej.

W zasadzie, każdy sklep posiada jedno lub kilka okien wystawowych i ten „luksus” kupiec opłaca bardzo słono. Niema rady — mniema kupiec—wystawa dopomoże mi w sprzedaży, lecz aby sprzedać, muszę pokazać co posiadam i z tych względów, czem więcej pokaże tem więcej sprzedam”!

Ten prostoduszny sposób rozumowania tłómaczy nam właśnie, czemu tak często spotykamy bezład i pstrokaciznę barw i kolorów w pewnych dzielnicach stolicy i miastach prowincjonalnych.

A jednak, rozsądny kupiec zdaje sobie sprawę, że wartość wystawy polega na możliwości zainteresowania przechodnia, i z tych słuszych pobudek, stara się utrzymać okno przejrzyste i wzorowo.

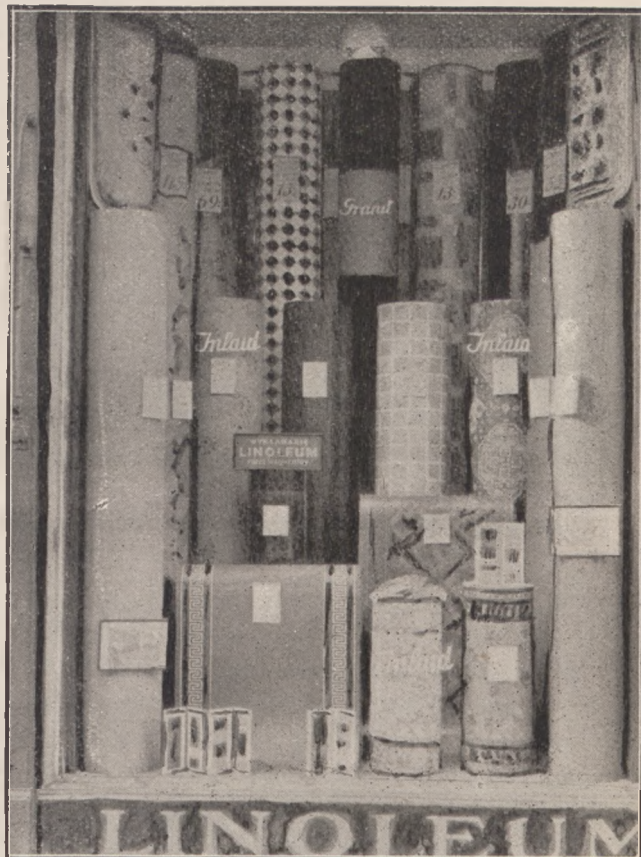


Parasolki i rękawiczki.

blisko spokrewnione.

Jako pismo fachowe, musimy porównać wystawę ze stronicą ogłoszeniową przeciętnego pisma. Mamy stronice gęsto nabite z ogłoszeniami różnych branż, które czytamy z trudem i orjentujemy się mało, jak również spotykamy stronice przejrzyste całkiem łatwe do czytania. Mamy stronice starannie złożone, czcionki niezbite, dużo światła z zachowaniem odpowiedniej proporcji, drugie zaś tworzą sobą chaos przez nagromadzenie przeróżnych czcionek, klisz, linii i linijek.

Podobnie dzieje się z wystawą sklepową, gdzie światło odpowiednio zachowane czyni ją



Wzorowa wystawa linoleum „Przemysł linoleum”
Warszawa, Marszałkowska 143.

przejrzystą, a symetrycznie wystawione towary nadają jej linię, przez co, tworzą dla widza całość sympatyczną.

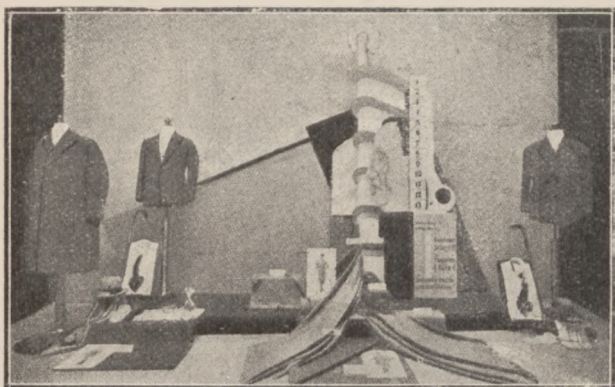
Niech myślą przewodnią naszą będzie zasada: „wystawę zbytnio przeciążać nie wolno, gdyż czem mniej wystawimy towaru, tem częściej będziemy ją zamieniać”.

Wystawa często zmieniana wzbudza zainteresowanie przechodnia, a nawet dziesiątki osób podtrzymuje w pewnym podnieceniu i w stałym oczekiwaniu ujżenia nowości.

Tą okoliczność, kupiec powinien umiejętnie wykorzystać przez zamianę wystawy w smaku

wyszukanym i artystycznym. Zamiana wystawy nie wymaga jednak, bezwzględnej potrzeby całkowitego przekształcenia. W branży obuwianej, można zmienić ułożone ceny i napisy z uwzględnieniem nowych modeli bieżącego sezonu, co nie oznacza jeszcze, że wystawę należy zmieniać codziennie.

Weźmy dla przykładu przechodnia, u którego nasza wystawa wzbudziła chęć do kupna jakiegokolwiek przedmiotu. Nie jest jednak powiedziane, że nasz przyszły klient musi natychmiast wstąpić do sklepu, aby upatrzony przedmiot nabyć. Lecz po trzech dniach, gdy powróci do wystawy i znajdzie ją całkowicie zmienioną, zginie nagle podnieta i tem samem chęć do kupna. Jakże pogodzić



Konfekcja Mg. Rudolph Petersdorff, Breslau.

dwa tak sprzeczne ze sobą poglądy, od których zależy chybiecie zarobku i możliwa utrata klienta?

Otóż sposób postępowania. W każdej branży istnieją artykuły dużej sprzedaży, oraz takie, których sprzedaż ciągnie się powoli. Dzięki tej okoliczności wystarczy zmieniać wystawę częściowo z zachowaniem artykułów „większego zbytu”, przez co, otrzymamy zręczne przejście w atrakcję i zarazem, możliwość zachowania możliwych klientów. Ten sposób dekoracji, można doskonale uzupełnić wywieszkami, które nie zostały jeszcze dotychczas należycie wykorzystane. W naszym wypadku napisy mogą: 1) Przypomnąć zainteresowanie poprzedniej wystawy z zaproszeniami do dokładnego obejrzenia towarów w sklepie; 2) określić wartość obecnej wystawy; 3) zapowiedzieć, jakie towary zostaną wystawione w przyszłości, ich ceny i t. p.

Co się zaś tyczy pory roku, kupiec wie najlepiej, jakie towary należy wystawić, gdyż publiczność, będąc przyzwyczajona czynić swe zakupy w zależności od sezonu, zmusza handel do pewnej posłusznosci. Dla pamięci pragniemy przypomnąć, które artykuły należy wystawiać jako aktualne, w zależności od każdego miesiąca i pory roku.



Gds. Mag. R. H. Macy and Co New-York (U. S. A.).

1. *Styczeń*—bielizna, szale, białe towary, czapki. 2. *Luty*—rękawiczki, koronki, kwiaty, pióra, perfumy. 3. *Marzec*—nowości letnie, jedwabie, zamsz. 4. *Kwiecień*—garnitury męskie i damskie. 5. *Maj*—garnitury letnie, parasolki, obuwie. 6. *Czerwiec*—toalety letniskowe i kąpielowe. 7. *Lipiec*—artykuły sportowe i podróżne. 8. *Sierpień*—artykuły myśliwskie. 9. *Wrzesień*—meble, tapety. 10. *Październik*—nowości zimowe, jedwabie, wełny. 11. *Listopad*—ubrania zimowe, artykuły zimowe. 12. *Grudzień*—zabawki i galanterja.

Jakkolwiek powyższe warunki nie są obowiązujące, niemniej, każdy kupiec powinien się do nich dostosować w zależności do swego przedsiębiorstwa.

Pragniemy również nadmienić, że wystawa sezonowa musi każdą porę roku wyprzedzić na dni kilka, aby w ten sposób, publiczność odpowiednio nastroić i tem samem zachęcić do kupna.



Bielizna męska Fla Armand, Paris.

Kto nie posiada zdrowego rozsądku,



Wzorowe okno artykuł. kolonialnych F/la Getinek, Teplitz — Schönau.

GODNE NAŚLADOWNICTWA.

Związek pracowników kupieckich w Lesznie (Poznańskie) powziął samorutnie myśl, która zasługuje na bezwzględna pochwałę.

W celu propagowania wytwórczości krajowej w dniu 1 lutego r. b. została urządzona staraniem Związku „Wieczornica Reklamowa”.

Pawilon wystawy ozdobiony w kolory narodowe i przepięknie udekorowany tonał w istnej powodzi zieleni, a dzięki pomysłowości utalentowanego członka p. Adamczaka przedstawiał się nader imponująco.

Na Wieczornicy ogółem brało udział 33 wystawców z różnych miast Polski.

Po powitaniu zaproszonych gości, zabrał głos prezes kupiectwa p. Adamczewski, wygłaszając obszerny referat o potrzebie obrony przemysłu krajowego, podkreślając zarazem cel wystawy, jakie korzyści potrafi zapewnić, oraz jej propagandowa wartość w znaczeniu nowoczesnej reklamy. Szczególne wrażenie wywarł na gościach końcowy apel, w którym, wzruszonym głosem p. Adamczewski nawoływał do popierania na każdym kroku wyrobów krajowych w trzeźwym przedświadczeniu, że od tego zależy nasz dobrobyt, pomysłny rozwój i egzystencja.

W kolei do młodzieży kupieckiej i zebranych przemówił p. Metelski prezes Tow. Chrześc. Kupców Sam. Dziękując kupiec-

twu, za powziętą myśl, w krótkich i wymownych słowach zobrazował wzniosły cel, znaczenie i wartość wieczornicy.

W uroczystym nastroju nastąpiła chwila otwarcia wystawy. Orkiestra odegrała hymn narodowy i czuć było, że w powietrzu unosi się coś nieuchwytnego, co każe ludziom zapomnąć o codziennych troskach, aby patrzeć w życie ze świadomością i ufnością.

Mało po mało, goście zaczęli się rozweselać i w miłym nastroju, rozpoczęła się towarzyska zabawa urozmaicona tańcami. Wystawione eksponaty zainteresowały wszystkich tak dalece, że powzięto dobrą myśl, aby je rozłosoować. Wieczornica zakończyła się dość późno i widać było, że rozchodzący się goście obładowani towarem byli zadowoleni, że niosą do domu tylko wyroby krajowe.

Kto patrzy trzeźwo, aby uprzytomnić sobie rzeczywistość życiową, musi się zgodzić, że inicjatywa Związku Kupców w Lesznie zasługuje nie tylko na uznanie, lecz przede wszystkim na powszechne naśladowanie.

W tym wypadku „gra warta świeczki”.

JAK WYGLĄDA PAŃSKA WYSTAWA?

Ładne i efektowne okna wystawowe **umieszczamy w „Propagandzie” bezpłatnie.** Czytelnicy z Warszawy są proszeni wskazać nam swoje okna telefonicznie — prowincja zechce nas powiadomić piśmiennie. Termin zgłoszenia dla wszystkich **najdalej do 10-go każdego miesiąca.**

Redakcja PROPAGANDY



Otwarcie wieczornicy reklamowej w Lesznie (Poznańskie).

Z PRAKTYKI — DLA PRAKTYKI**GŁUCHAWA**

Mała scena z Ameryki...

W wagonie kolei podziemnej siedzą dwie starsze panie. Jedna głuchawa, lub czyniąca pozory, druga drze się głośno, aby obecni mogli słyszeć.

Opowiada o swojej wizycie w firmie Max, chwali wybór towarów, zachwyca się gatunkami, wylicza bajeczne ceny na pierwszorzędne towary i w zasadzie, wyraża się z zachwytem o firmie.

Gdy po dwudziestu minutach wysiadłem z wagonu, wiedziałem najdokładniej, jakie towary firma Max posiada na sprzedaż, po jakiej cenie i jakie korzyści zapewnia kupno.

Lecz nagle zorjentowałem się w zajściu, aby zrozumieć, że obie panie: głuchawa i jej towarzyska, były płatne mówczyni reklamowe (czyli mówiące ogłoszenia), które bezwątpienia zasługują na szczególną uwagę, jako bardzo skuteczna reklama.

NOWOCZESNA REKLAMA W CYRKU.

W Brukseli gościł duży podróżny cyrk Gleicha, który wyróżniał się tą osobliwością, że odgrywał wszystkie numery bez żadnej przerwy.

Po dziesiątym numerze, wypróżnił się jednak cały maneż pozostawiając tylko dyrektora, który pozornie zdenerwowany biegał na prawo i lewo przyglądając się zegarowi.

Publiczność, zaczęła się niepokoić i naogół zastanawiano się, z jakich powodów nastąpiła przerwa. Wreszcie po dłuższym oczekiwaniu zawarczała trąbka samochodowa i do maneżu zajechał samochód wysłkowy domu towarowego „Au Bon Marché” popychany przez dwóch pajaców cyrkowych.

Dyrektor w pośpiechu podskoczył do nich wołając: „Moi Panowie publiczność was oczekuje, gdzie byliście tak długo? Zrozumiałe, że w „Bon Marché” Panie dyrektorze, wszak pragnęliśmy skorzystać z nadzwyczajnych zakupów. „Ja kupiłem sobie tą dzienną koszulę tylko za 29 fr.”, a „ja” odrzekł drugi pajac „kupiłem dla mojej żony ogłaszany kapelusz wiosenny za 42 fr.”

STALE NOWA OBSŁUGA KLIENTÓW

Pewien dom towarowy wprowadził t. zw. „oddział przypominania podarków”.

Zapominający mężowie, rodzeństwo, przyjaciele i t. p. podają w tym oddziale datę, termin ślubów i t. p. tych osób, którym pragną zaoferować po-

darki, zaś dom towarowy, przypomina skrupulatnie w odpowiednim czasie o potrzebie zakupów i oczywiście, nie omieszkuje wskazać na odpowiednie okazje, jakie w danej chwili posiada na sprzedaż.

Lecz co najciekawsze, że zamiast przypomnienia, jest jednocześnie przewidziane dostarczenie prezentu według wskazówek zamawiającego.

Mechanizacja towarzyskiego życia!

CYFRY

Na jednym z bulwarów Paryskich wystawiono dość ciekawą reklamę, która zasługuje na szczególną uwagę.

Otóż reklama, przedstawia sobą jegomościa o okazałej postawie z czego można wnioskować, że odżywia się doskonale. Plakat umieszczony w jego rękach informuje ulicznego przechodnia:

„Jadam w restauracji X. z powodów następujących: Gdy w restauracji ceny są stałe, gość płaci określoną sumę, a natomiast w restauracji à la carte lub na porcje, każde danie kosztuje z osobna. Zwykle zestawienie wskazuje, że jedzenie po stałej cenie zapewnia oszczędność od 3 do 4 fr., co pomnożony przez 2 razy za obiad i kolację utworzy sumę 6 do 8 fr. dziennie. Weźmy dalej pod uwagę cały rok, a wtedy musimy przyznać, że oszczędność da się obliczyć na kilka tysięcy franków”.

Są to cyfry, które w samej rzeczy muszą na każdym wywrzeć głębokie wrażenie, tembardziej, że pomysłowa reklama zwraca się do ludzi, którzy liczą się z budżetem.

Biorąc ogólne, widzimy cyfry, jeszcze raz cyfry i stale cyfry, które mogą zapewnić w reklamie skutek pierwszorzędny.

Z PRASY FACHOWEJ

„WIRTSCHAFTLICHE GESCHAFTSFÜHRUNG im EINZELHANDEL“ (*Gospodarstwo prowadzenie przedsiębiorstwa detalicznego*). Nakt. Verlag für Wirtschaft und Verkehr, Stuttgart, Pfisterstrass 20 i Wien Hespasse 7. Miesięcznik — zeszyt 32 str. abonament kwartalny Mk. niem. 4.50.

Zeszyt marcowy omawia reorganizację przeciętnego przedsiębiorstwa handlowego, dzięki użyciu maszyny rejestrującej, dokładnej kontroli pieniądza, towarów, ksiązkowości ekspedycji i zakupu towarów.

W artykule: „Jaką ilość, gatunek, kolor należy zamówić”, autor zwraca uwagę na potrzebę wprowadzenia kontroli obrotu w zależności od towaru, ceny i t. p. przez co, zostaną uniknięte nieodpowiednie straty przez unieruchomienie towaru. Artykuł „Reklama w małym mieście” wskazuje kupcowi sposoby różniące się od reklamy miejskiej.

Niezależnie od powyższych artykułów na szczególną uwagę zasługuje: „Winien i Ma”. Niedostrzeżone źródła znajomości towaru, oraz spostrzeżenia, uwagi i drobnostki.

W sprawie ogłoszeń prosimy się zwracać bezpośrednio do Administracji „Propagandy”

Ogłoszenia niezgodne z kierunkiem czasopisma uwzględniane nie będą — bez umotywowania powodów.

ADRESY DOSTAWCÓW

Działy otwieramy bezpłatnie. Każdy wiersz petitowy przez jedną szpalę kosztuje zł. 2.50. Wiersz jednej szpalły zawiera 25 liter lub znaków zwykłego pisma petitowego i 22-pisma tłustego. Cienka ramka ogłoszeniowa liczy się za 1 wiersz — gruba ramka za 2 wiersze ogłoszeniowe. Ceny rozumieją się za gotówkę — najmniejsza ilość ogłoszeń na 6 razy. Do tego działu przyjmujemy jedynie adresy dostawców (wytwórnie i hurtownie).

Kto jest solidnym dostawcą niech na tej stronie umieszcza swoją firmę i adres

BIELIZNY (wytwórnie).

„Opus” Sp. Akc. Warszawa, Nowolipki 5, tel. 59-13, fab. wykintnej bielizny męskiej.

„Paris-lingere” Warszawa, Koszykowa 47.

B-cia Sztajner Warszawa, Leszno 77.

L. Wachtel Warszawa, Ogrodowa 27.

CZAPKI wytw.

J. Cydełski Warszawa, Żytnia 7.

J. S. Forsberg Warszawa, Nowiniarska 16.

L. Manne Kraków, Florjanska 13.

ELEKTROTECHNICZNE instalacje.

St. Osuchowski

Warszawa, Złota 14, tel. 303-86.
Instalacje elektryczne, światła i dzwonek. Stałe pogotowie czynne dzień i noc. Ceny przystępne.

Skwarcz sp. z o. o. Warszawa, Krucza 22.

KONFEKCJA wytwórnie.

A. Błaszowski Łódź, pl. Wolności 11.

J. Kunowski Warszawa, Nowogrodzka 39.

L. Orlinska Warszawa, Gęsia 16.

J. Rosiak Warszawa, Krucza 27.

St. Warszawser Warszawa, Żelazna 78

KWIATY SZTUCZNE.

„Chryzantema” Warszawa, Niecała 3.

Z. Jeszurin Warszawa, Wolska 28.

H. Grabowski Warszawa, N.-Świat 54.

MANEKINY.

Kazimiera Koss Warszawa, Żórawia 30.

MANUFAKTURA.

P. Joz Centrala: Warszawa, Gęsia 3, tel. 65-81. Hurtowy skład towarów włókienniczych, bawełnianych, wełnianych, lnianych, jedwabnych i pluszowych.

MASZYNY DO PISANIA.

M. Białobrzeski Warszawa, Zgoda 5, tel. 129-67.

„Mapis” Warszawa, Złota 4.

METALOWE WYROBY.

Zakłady Przemysłowe

Bronisław Grabski

Łódź, Zakątna 59/61, tel. 38-58.

Guziki metalowe wojskowe. Wszelkie odznaki wojskowe i medaliony dla stowarzyszeń. Ochroniacze do obuwia. Plomby metalowe. Masowy wyrób tłoczonych i metalowych okuć. Piece przenośne. Warsztaty mechaniczne.

NICI fabryki.

F. E. C. Warszawa, Leszno 7.

MYDŁA perf. fabr.

„Georg Dralle” Warszawa, Nalewki 2a.

H. Lachs i Syn sp. z o. o.

Warszawa, Leszno 74, tel. 146-68.

Fabr. mydeł toaletowych, perfum i kosmetyków.

„Floryda” Sp. Akc. Warszawa, Żytnia 22.

OBUWIA wytwórnie.

„Ceda” fabr. mechan. obuwia

Sp. z o. o.

Warszawa, Leszno 74, tel. 201-85.

„Słoń” dawn. Kiper Sp. Akc. Warszawa, Wronia 71.

PAPIEROWE wyroby.

„Haer” kajety, koperty. Warszawa, Nalewki 34.

M. Weber Warszawa, Królewska 49.

B-cia Wajnstok Warszawa, Św. Jerska 11a.

PASTA DO OBUWIA fabryki.

A. Aberszyc Warszawa, Nowolipki 19.

PERFUMERYJNE fabryki.

H. Lachs i Syn Sp. z o. o.

Warszawa, Leszno 74.

Perfumy marki „Iva”.

„Naturalis” St. Drązewski Warszawa, Grzybowska 64.

PONCZOCHY I SKARPETKI hurt.

Ch. L. Krell Warszawa, Nalewki 18, tel. 234-54 i 233-41. Hurtowy skład ponczoch, rękawiczek i chustek.

Pyszel Marjan Warszawa, Browarna 17.

Rudziecki Marcin Warszawa, Marszałkowska 56.

Szyling Wiktorja Warszawa, Mokotowska 63.

Więczkowska Helena Warszawa, Furmańska 16.

Wolf P. Warszawa, Kamionkowska 29.

Zajdman S. Warszawa, Ryżewska 4.

PUDEŁKA papier. wytwórnie.

Bajer F. Warszawa, Dzika 38.

Braud R. Warszawa, Muranowska 17.

„Moderne” Warszawa, Pawia 10.

RĘKAWICZKI wytwórnie.

Gont Jerzy Warszawa, Senatorska 9.

Hochgloben N. i S. Warszawa, Pawia 63.

Zarębska Marja Warszawa, Puławska 67.

SZYLDY.

T. Laszkiewicz

Kraków, św. Marka 8.

Szyldy i reklamy, świetlne i zwykłe litery fasadowe ornamenta i napisy po cenie przystępnej.

TRYKOTAŻE wytwórnie.

M. G. Beker Warszawa, Pawia 9.

Jakób Ożarów Warszawa, Konopacka 15.

Józef i Stefan Jagiełło Warszawa, Starynkiewicza 1.

Koles i Mikiciński Warszawa, Łucka 18.

WAGI.

„Crakowia” Sp. z o. o. Kraków, Płazowska 8.

„Miernik” Warszawa, Koszykowa 67.

każdy

**kto w swoim zawodzie
niezależnie**

myśli i pracuje

**powinien czytać
pismo fachowe,**

które wskaże mu jak zapewnić sobie bezwzględne korzyści pracą umiętną i dobrze zorganizowaną. Właściciel największego przedsiębiorstwa, mały wytwórca, kupiec, odsprzedawca, przedstawiciel, agent, wojażer, dekorator sklepowy, urzędnik na stanowisku dyrektora, aż do małego biuralisty i sprzedawcy sklepowego, słowem wszyscy powinni stale śledzić nowe metody i postępy w pracy.

W tym kierunku potrafi się przysłużyć czytelnikowi fachowe czasopismo, a zatem posiada ono stałą i niezmniejszającą się wartość. Każdemu zależy na jego rozwoju i możliwości zapewnienia sobie lepszej przyszłości, co czyni, że w tym wypadku tylko pismo fachowe, które uważnie śledzi wszelkie objawy nowoczesnej pracy i techniki kupieckiej, potrafi rzeczowo i praktycznie wskazać najkrótsze i najpewniejsze drogi do celowej pracy i wzbudzić zarazem nowe myśli twórcze. Kto raz jeden przekonał się o korzyściach fachowego czasopisma, ten prenumeruje je stale.

Należyty dobór artykułów z codziennej praktyki kupieckiej, któreby czytelnika mogły stale informować i pouczać o najnowszych zdobyczach pracy i techniki handlowej, jako też wskazać mu najkrótsze i najpewniejsze metody pracy, może zapewnić tylko pismo fachowe, które posiada wartość rzeczywistą.

Takie fachowe czasopismo potrafi stale zadowolić wszystkich.

Takiem fachowym czasopismem jest właśnie „PROPAGANDA“.

Od pierwszego swego numeru zdołała ona sobie zjednać sympatię tych wszystkich, którzy się z nią zapoznali. „Propaganda“ krocząc śmiało naprzód zdobywa sobie coraz to nowych zwolenników, którzy nie szczędzą jej również swego uznania.

Z tych właśnie powodów praktyczną i rzeczywistą wartość „Propagandy“ należy uznać szczerze i z tem

**zgodzić się
jednogłośnie.**

**Bezpłatnych porad fachowych udzielamy
wszystkim naszym czytelnikom
O TEM PROSIMY WSZYSTKIM POWIEDZIEĆ.**

